

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



# Rapporto annuale 2025



## Contenuto

|   |           |
|---|-----------|
| Associazione Svizzera di Football                     | <b>3</b>  |
| Peter Knäbel, Presidente centrale                     | <b>4</b>  |
| Sezioni ed Organi                                     | <b>4</b>  |
| Organigramma 2025                                     | <b>6</b>  |
| L'anno solare 2025 in cifre                           | <b>7</b>  |
| Retrospectiva annuale                                 | <b>8</b>  |
| Squadre nazionali maschili                            | <b>9</b>  |
| Squadre nazionali femminili                           | <b>11</b> |
| Coppa Svizzera maschili                               | <b>12</b> |
| AXA Women's Cup                                       | <b>12</b> |
| AXA Women's Super League                              | <b>13</b> |
| Squadra nazionale Beach Soccer                        | <b>13</b> |
| Squadra nazionale Futsal                              | <b>13</b> |
| Squadra nazionale eFootball                           | <b>14</b> |
| Sviluppo e sostegno alle società /<br>Calcio juniores | <b>14</b> |
| Rapporti  | <b>15</b> |
| Comitato centrale                                     | <b>16</b> |
| Commissione di controllo e disciplinare               | <b>18</b> |
| Tribunale di ricorso                                  | <b>20</b> |
| Commissione degli arbitri                             | <b>22</b> |
| Commissione dei terreni da gioco                      | <b>24</b> |
| Commissione medica                                    | <b>26</b> |
| Finanze   | <b>27</b> |
| Fondazione per la promozione dello sport              | <b>28</b> |
| Società e giocatori                                   | <b>28</b> |
| Riconoscimenti  | <b>30</b> |

# Associazione Svizzera di Football



L'anno calcistico 2025 è stato per il calcio svizzero indimenticabile sotto molti punti di vista. L'UEFA Women's Euro 2025 disputato in Svizzera, con stadi gremiti e straordinarie marce di tifosi ha caratterizzato l'estate, mentre la squadra nazionale svizzera ha raggiunto i quarti di finale contro la Spagna. Moltissimi progetti Legacy si trovano in fase di realizzazione e il loro scopo è quello di portare avanti in modo duraturo l'evoluzione del calcio femminile e il calcio delle ragazze. Lo slogan «Here to stay» (in italiano «qui per rimanere») riassume alla perfezione questa visione.

Per la squadra nazionale maschile svizzera l'anno non è stato meno ricco di successi: In un difficile gruppo di qualificazione la nazionale svizzera è riuscita a conservare l'imbattibilità per otto partite e si è assicurata per la sesta volta consecutiva l'accesso alla fase finale dei campionati mondiali. Il 2025 è stato importante anche dal punto di vista della politica dell'associazione. Il 1° agosto Peter Knäbel è entrato in carica come nuovo presidente centrale, sostituendo Dominique Blanc. Un passo importante è stato inoltre

compiuto con la scelta di Thun come sede del nuovo centro dell'associazione.

Anche la Coppa Svizzera ha continuato a scrivere la sua storia: nella stagione 2024/2025 ha compiuto il suo 100° anniversario. La finale del centenario non avrebbe potuto essere più adeguata: in un Wankdorf di Berna con il tutto esaurito si sono affrontati l'FC Basel 1893 e la squadra di Promotion League FC Biel-Bienne 1896. Un classico duello tra Davide e Golia, vinto dai rosso-blu per 4:1.

Altre informazioni su questi e altri temi saranno disponibili nei seguenti rapporti e nei resoconti annuali, così come nei molti nuovi grafici interattivi contenuti nel rapporto annuale 2025.

## Intervista a Peter Knäbel, presidente centrale



### Sezioni ed Organi

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'organizzazione mantello del calcio nazionale. Con le sue tre sezioni Swiss Football League (SFL), Prima Lega (PL) e Lega Amatori (LA) è una delle associazioni sportive più importanti e con il numero di membri più elevato in Svizzera. L'ASF ha sede a Muri b. Bern.

L'Associazione Svizzera di Football, l'associazione nazionale per calcio d'élite e il calcio di élite, tutela gli interessi del calcio svizzero in campo nazionale ed internazionale. Le diverse selezioni nazionali ed in particolare le squadre nazionali A rivestono a tal fine un ruolo trainante. L'ASF svolge i suoi compiti in collaborazione con le tre sezioni, Swiss Football League, Prima Lega e Lega Amatori (con le sue associazioni regionali) e quasi 1'400 società.

#### Sezioni

L'ASF, in qualità di organizzazione mantello, rappresenta più di 350'000 calciatrici/calciatori, più di 34'000 allenatrici/allenatori e più di 5'200 arbitri con licenza. È pertanto una delle associazioni sportive più importanti e con più elevato il numero di membri in Svizzera.

L'ASF è composta dalle tre sezioni seguenti:

- Swiss Football League
- Prima Lega
- Lega Amatori

I club fanno parte della sezione nella quale disputano il campionato con la loro prima squadra. I club di Swiss Football League appartengono al calcio non amatoriale.

#### Organi

Per svolgere i suoi compiti, adempiere ai suoi doveri ed esercitare i suoi diritti, l'ASF può fare affidamento sui seguenti organi:

- Assemblea dei delegati
- Comitato centrale
- Organo di revisione
- Commissione di controllo e disciplina
- Tribunale per i ricorsi
- Commissione delle finanze

**Organi dirigenti (comitato centrale)  
della direzione dell'associazione in data 31.12.2025**

| <b>Cognome</b> | <b>Nome</b> | <b>Funzione</b>   | <b>in carica da</b> | <b>grado di occupazione</b> |
|----------------|-------------|---|---------------------|-----------------------------|
| Knäbel         | Peter       | Presidente centrale                                       | 2025                | 80%                         |
| Stroppa        | Sandro      | Vicepresidente  | 2019                | Volontario                  |
| Scheidegger    | Samuel      | Vicepresidente  | 2021                | Volontario                  |
| Studhalter     | Philipp     | Vicepresidente  | 2021                | Volontario                  |
| Schäfer        | Claudius    | Membro  | 2018                | Volontario                  |
| Di Palma       | Marco       | Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale | 2021                | Volontario                  |
| Häuselmann     | Stephan     | Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale | 2021                | Volontario                  |
| Trede          | Aline       | Membro  | 2024                | Volontario                  |
| Luisier        | Christelle  | Membro  | 2024                | Volontario                  |

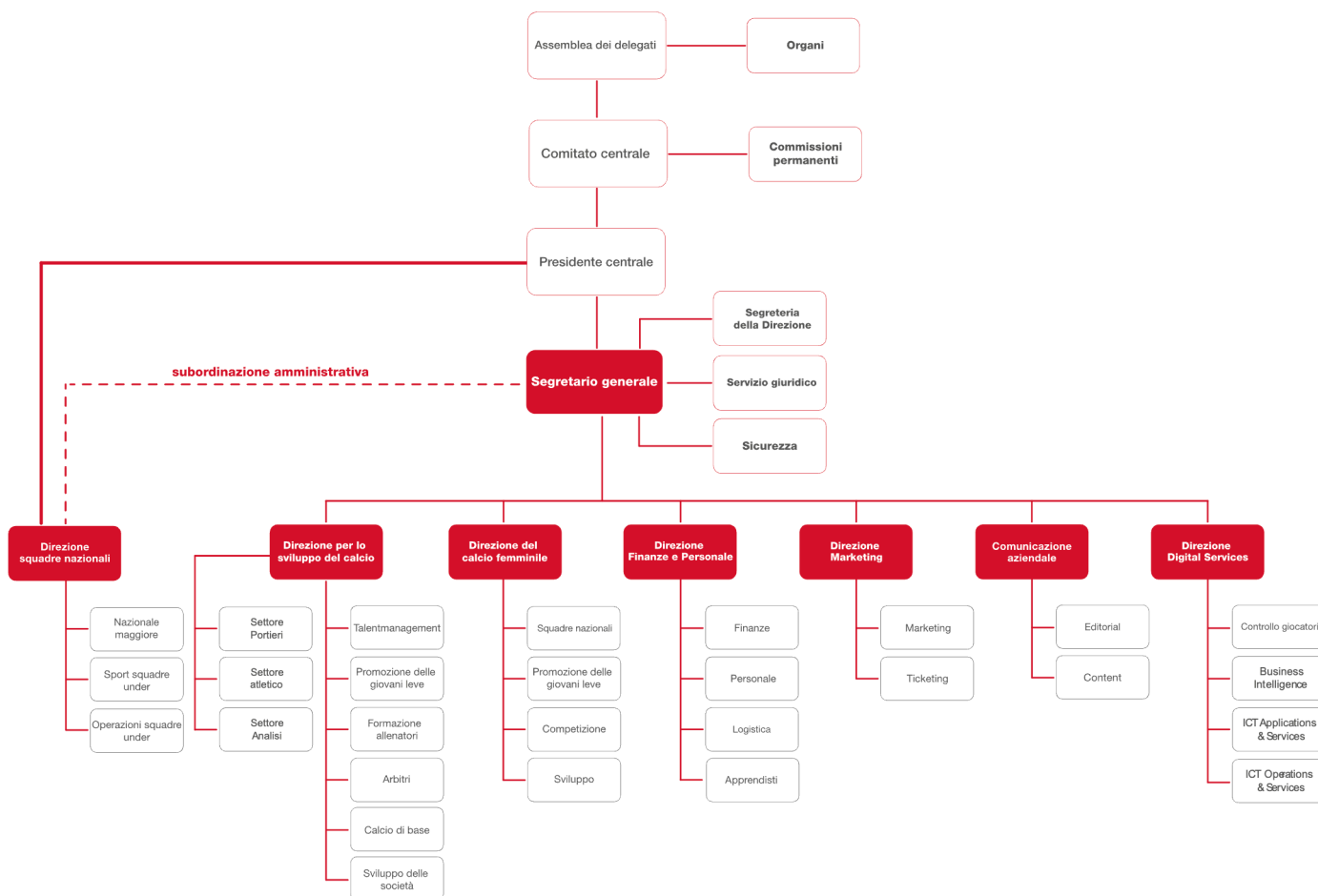
**Persone responsabili della direzione in data  
31.12.2025**

| <b>Cognome</b> | <b>Nome</b> | <b>Funzione</b>                      | <b>in carica da</b> | <b>grado di occupazione</b> |
|----------------|-------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Breiter        | Robert      | Segretario generale                  | dal 2018            | a tempo pieno               |
| Gelton         | Peter       | Responsabile marketing               | dal 2005            | a tempo pieno               |
| von Schroeder  | Martin      | Direktor Digital Services            | dal 2016            | a tempo pieno               |
| Tami           | Pierluigi   | Direttore squadre nazionali          | dal 2019            | a tempo pieno               |
| Arnold         | Adrian      | Responsabile comunicazione aziendale | dal 2020            | a tempo pieno               |
| Bruggmann      | Patrick     | Direttore sviluppo del calcio        | dal 2020            | a tempo pieno               |
| Daube          | Marion      | Direttrice calcio femminile          | dal 2023            | a tempo pieno               |
| Haldimann      | Karin       | Direttrice finanze e personale       | dal 2024            | a tempo pieno               |

**Organo di revisione**

| <b>Cognome</b>         | <b>Presa in consegna del mandato</b> | <b>Durata della carica</b> |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Ernst & Young AG, Bern | ca. 1960                             | fino a nuovo avviso        |

# Organigramma 2025



Scan Me

## L'anno solare 2025 in cifre



**1 340**

Società



**17 810**

Squadre



**126 268**

Partite



**512 206**

Gol registrati



**350 821**

Giocatori



**12,3%**

Percentuale  
di donne



**34 149**

Allenatori



**8,1%**

Percentuale  
di donne



**5 224**

Arbitri  
(senza Mini-AR)



**2,7%**

Percentuale  
di donne



**16 340**

Funzionari  
14 728 nei club  
1 612 nelle associazioni



**14,0%**

Percentuale  
di donne



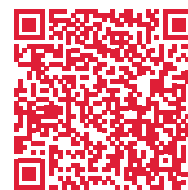
Altre cifre per  
l'anno solare 2025

# Retrospektiva annuale



La UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera, con i suoi stadi esauriti, la qualificazione della squadra nazionale svizzera per i quarti di finale e il forte impulso dato dal progetto Legacy al promovimento del calcio femminile e delle ragazze ha rappresentato una pietra miliare. Dopo questo torneo estivo all'insegna del divertimento, la nazionale svizzera maschile A è riuscita a qualificarsi per i Campionati mondiali FIFA negli USA, in Canada e Messico. Per la Svizzera è la sesta partecipazione consecutiva a un campionato mondiale.

## Squadre nazionali maschili



Guarda il video

## Squadra nazionale maschile A

# 2025

 **10**  
Partite

 **70,0 %**  
Vittorie %

 **0,0 %**  
Sconfitte %

 **+ 26**  
Gol segnati

 **- 6**  
Gol subiti

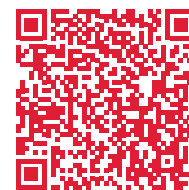
### Panoramica della squadra

| Squadra       | Partite   | Vittorie | Pareggio | Sconfitte | Vittorie %    | Gol segnati | Gol subiti |
|---------------|-----------|----------|----------|-----------|---------------|-------------|------------|
| A-Team        | 10        | 7        | 3        | 0         | 70,0 %        | 26          | 6          |
| <b>Gesamt</b> | <b>10</b> | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>0</b>  | <b>70,0 %</b> | <b>26</b>   | <b>6</b>   |

### Partite

| Data       | Casa              | Ospite           | Ris. | Competizione           | P... |
|------------|-------------------|------------------|------|------------------------|------|
| 21.03.2025 | Nordirland A-Team | SFV/ASF A-Team   | 1:1  | Partita internazionale |      |
| 25.03.2025 | SFV/ASF A-Team    | Luxemburg A-Team | 3:1  | Partita internazionale | ○    |
| 07.06.2025 | Mexico A-Team     | SFV/ASF A-Team   | 2:4  | Partita internazionale |      |
| 11.06.2025 | USA A-Team        | SFV/ASF A-Team   | 0:4  | Partita internazionale |      |
| 05.09.2025 | SFV/ASF A-Team    | Kosovo A-Team    | 4:0  | CM - qualificazioni    | ○    |
| 08.09.2025 | SFV/ASF A-Team    | Slovenien A-Team | 3:0  | CM - qualificazioni    | ○    |
| 10.10.2025 | Schweden A-Team   | SFV/ASF A-Team   | 0:2  | CM - qualificazioni    |      |
| 13.10.2025 | Slovenien A-Team  | SFV/ASF A-Team   | 0:0  | CM - qualificazioni    |      |
| 15.11.2025 | SFV/ASF A-Team    | Schweden A-Team  | 4:1  | CM - qualificazioni    | ○    |
| 18.11.2025 | Kosovo A-Team     | SFV/ASF A-Team   | 1:1  | CM - qualificazioni    |      |


## Squadra nazionale maschile U-21



Statistiche

# 2025

 **8**  
Partite

 **37,5 %**  
Vittorie %

 **25,0 %**  
Sconfitte %

 **+ 11**  
Gol segnati

 **- 9**  
Gol subiti

### Panoramica della squadra

| Squadra       | Partite  | Vittorie | Pareggio | Sconfitte | Vittorie %    | Gol segnati | Gol subiti |
|---------------|----------|----------|----------|-----------|---------------|-------------|------------|
| U-21          | 8        | 3        | 3        | 2         | 37,5 %        | 11          | 9          |
| <b>Gesamt</b> | <b>8</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>2</b>  | <b>37,5 %</b> | <b>11</b>   | <b>9</b>   |

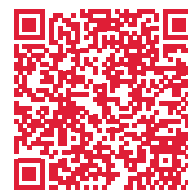
### Partite

| Data       | Casa   | Ospite            | Ris. | Competizione           | P...                  |
|------------|--|-------------------|------|------------------------|-----------------------|
| 21.03.2025 |  SFV/ASF u/m-21       | Österreich u/m-21 | 0:2  | Partita internazionale | <input type="radio"/> |
| 24.03.2025 |  England u/m-21       | SFV/ASF u/m-21    | 2:2  | Partita internazionale |                       |
| 05.09.2025 |  Estland u/m-21       | SFV/ASF u/m-21    | 0:2  | CE - qualificazioni    |                       |
| 08.09.2025 |  SFV/ASF u/m-21       | Albanien u/m-21   | 2:1  | Partita internazionale | <input type="radio"/> |
| 10.10.2025 |  SFV/ASF u/m-21       | Island u/m-21     | 0:0  | CE - qualificazioni    | <input type="radio"/> |
| 14.10.2025 |  Färöer Inseln u/m-21 | SFV/ASF u/m-21    | 1:3  | CE - qualificazioni    |                       |
| 14.11.2025 |  SFV/ASF u/m-21       | Frankreich u/m-21 | 1:1  | CE - qualificazioni    | <input type="radio"/> |
| 18.11.2025 |  Luxemburg u/m-21     | SFV/ASF u/m-21    | 2:1  | CE - qualificazioni    |                       |



Tutte le  
squadre  
nazionali  
maschili

## Squadre nazionali femminili



Video e statistiche

## Squadra nazionale A

# 2025

 **15**  
Partite

 **26,7 %**  
Vittorie %

 **53,3 %**  
Sconfitte %

 **+ 20**  
Gol segnati

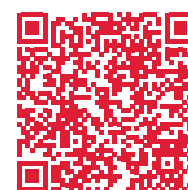
 **- 26**  
Gol subiti

### Panoramica della squadra

| Squadra       | Partite   | Vittorie | Pareggio | Sconfitte | Vittorie %    | Gol segnati | Gol subiti |
|---------------|-----------|----------|----------|-----------|---------------|-------------|------------|
| A-Team...     | 15        | 4        | 3        | 8         | 26,7 %        | 20          | 26         |
| <b>Gesamt</b> | <b>15</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>8</b>  | <b>26,7 %</b> | <b>20</b>   | <b>26</b>  |

### Partite

| Data       | Casa                  | Ospite                | Ris. | Competizione           | P... |
|------------|-----------------------|-----------------------|------|------------------------|------|
| 21.02.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Island A-Team (F)     | 0:0  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 25.02.2025 | Norwegen A-Team (F)   | SFV/ASF A-Team (F)    | 2:1  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 04.04.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Frankreich A-Team (F) | 0:2  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 08.04.2025 | Island A-Team (F)     | SFV/ASF A-Team (F)    | 3:3  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 30.05.2025 | Frankreich A-Team (F) | SFV/ASF A-Team (F)    | 4:0  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 03.06.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Norwegen A-Team (F)   | 0:1  | UEFA Women's Nati...   | ○    |
| 26.06.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Tschechien A-Team (F) | 4:1  | Partita internazionale | ○    |
| 02.07.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Norwegen A-Team (F)   | 1:2  | CE - girone finale     | ○    |
| 06.07.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Island A-Team (F)     | 2:0  | CE - girone finale     | ○    |
| 10.07.2025 | Finnland A-Team (F)   | SFV/ASF A-Team (F)    | 1:1  | CE - girone finale     | ○    |
| 18.07.2025 | Spanien A-Team (F)    | SFV/ASF A-Team (F)    | 2:0  | CE - girone finale     | ○    |
| 24.10.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Kanada A-Team (F)     | 1:0  | Partita internazionale | ○    |
| 28.10.2025 | Schottland A-Team (F) | SFV/ASF A-Team (F)    | 3:4  | Partita internazionale | ○    |
| 28.11.2025 | SFV/ASF A-Team (F)    | Belgien A-Team (F)    | 1:2  | Partita internazionale | ○    |
| 02.12.2025 | Wales A-Team (F)      | SFV/ASF A-Team (F)    | 3:2  | Partita internazionale | ○    |



Tutte le  
squadre  
nazionali  
femminili

## Coppa Svizzera maschile

Nella stagione 2024/2025 la Coppa Svizzera Maschile ha festeggiato il suo 100° anniversario. L'edizione del centenario ha sottolineato l'enorme importanza di questa competizione per il calcio svizzero.

Nella centesima finale di Coppa Svizzera si sono affrontati L'FC Basel 1893 e il FC Biel-Bienne 1896 in un Wankdorf di Berna con il tutto esaurito. Nel suo cammino verso Berna la squadra di Bienne, che gioca in Promotion League ha scritto uno dei capitoli più rimarchevoli della sua storia, battendo tra gli altri l'FC Lugano e il BSC Young Boys in duelli epici. Nonostante la valorosa prestazione della squadra di Bienne, il favorito Basilea è riuscito ad imporsi per 4-1 e a vincere la Coppa Svizzera per la quattordicesima volta nella sua storia.



Retrospettiva annuale  
Coppa Svizzera maschili

## AXA Women's Cup

Dopo due titoli consecutivi consecutive, nell'edizione 2024/2025 della AXA Women's Cup Il Servette FC Chênois féminin è stato eliminato in semifinale dal FC Basel 1893, ai calci di rigore. Anche nella finale disputata davanti a un record di pubblico di 8664 spettatrici e spettatori allo stadio Letzigrund le basilesi sono state nettamente superiori all'FC Zürich per un tempo intero, ma la rete decisiva per la vittoria è stata segnata all'80° minuto dalla zurighese Chiara Bücher. Per la prima volta in una finale di coppa femminile è stato utilizzato anche il Video Assistant Referee (VAR). Per l'FC Zürich è stata la 16a coppa svizzera vinta nella storia del club, contando il periodo in cui si chiamava SV Seebach, e con questa vittoria ha distanziato nuovamente di un successo il BSC YB Frauen. La squadra di NLB Yverdon Sport ha dovuto arrendersi solo in semifinale, dov'è stata battuta dall'FC Zürich, poi vincitrice del trofeo. Ai quarti di finale dell'AXA Women's Cup era presente anche la squadra di 1. Lega FFV Basilea.



Retrospettiva annuale  
AXA Women's Cup

## AXA Women's Super League

La stagione 2024/2025 dell'AXA Women's Super League è stata dominata dal BSC YB Frauen. Ha vinto il torneo di qualificazione, si è imposta contro l'FC Luzern nei playoffs e in semifinale anche contro la vincitrice della coppa svizzera FC Zürich. La finalissima, giocata contro il GC Frauenfussball con una partita di andata e una di ritorno non avrebbe potuto essere più emozionante. In tre minuti Athena Kuehn e Courtney Strode sono riuscite a pareggiare gli svantaggi di 0:1 delle partite di andata e ritorno segnando due reti e, dopo un supplementare senza reti, per determinare la vincitrice sono stati necessari i calci di rigore. Alla fine, il goal decisivo dagli undici metri è stato realizzato da Iman Beney, il cui trasferimento al Manchester City era già stato deciso e che ha regalato alle bernesi il primo titolo di campione dal 2001. Più di 10.000 spettatori erano arrivati al Wankdorf per non perdersi questo momento. Sorprendente è inoltre stato il fatto che l'allenatrice della squadra bernese Imke Wübbenhorst abbia trascorso 14



Retrospectiva annuale  
Axa Women's Super League

## Squadra nazionale Beach Soccer

Il 2025 mostra per quanto riguarda le partite internazionali un bilancio positivo: 8 vittorie in 13 partite. Le partite di qualificazione ai campionati europei a Batumi (Georgia) e Napoli (Italia) hanno avuto esito positivo e la squadra allenata dal commissario tecnico Angelo Schirinzi si è qualificata in modo convincente per la fase finale dei campionati europei in settembre a Viareggio (Italia). Ai campionati europei la nazionale svizzera ha raggiunto il 6° posto.

Uno dei momenti clou del 2025 è stata la partita casalinga del 1° agosto ad Aarau, nuovamente giocata con il tutto esaurito e nella quale la svizzera ha battuto la straordinaria nazionale di Tahiti per 6:4.



Retrospectiva annuale  
Squadra nazionale Beach Soccer

## Squadra nazionale Futsal

Nel 2025 la squadra nazionale maschile di calcio a 5 ha proseguito la sua campagna di qualificazione all'UEFA Euro Futsal 2026. Dopo le sconfitte iniziali in dicembre contro la Spagna e l'Inghilterra la logica della posizione nella classifica dell'UEFA ha trovato conferma anche nella primavera del 2025. Ha perso nettamente le partite contro la Bosnia ed Erzegovina (1: 10 a Zenica e 0:9 a Winterthur) e contro la Spagna (0:6 a Segovia). Nell'ultima partita di qualificazione ha poi conquistato il primo punto in un girone principale della qualificazione nella sua storia, pareggiando 4:4 contro l'Inghilterra a Yverdon. In questo modo la selezione ha concluso la campagna lasciando un'impressione positiva.



Retrospectiva annuale  
Squadra nazionale Futsal

## Squadra nazionale eFootball

Il 2025 ha segnato per la squadra nazionale svizzera di eFootball una tappa fondamentale nella sua evoluzione. Oltre ai successi sportivi è anche stata ampliata la struttura del programma: dal 2025 la Svizzera è rappresentata in tre discipline: l'eFootball Console, eFootball Mobile e EA SPORTS FC. In questo modo l'Associazione Svizzera di Football. In questo modo l'Associazione Svizzera di Football tiene conto della crescente diversità nel panorama internazionale dell'eFootball e crea ulteriori piattaforme per giocatrici e giocatori svizzeri ai massimi livelli. Dal punto di vista sportivo a lasciare un segno particolarmente forte è stata la squadra nazionale di EA SPORTS FC. Nelle qualificazioni per l'UEFA eEURO 2025 la selezione svizzera ha avuto la meglio su una forte concorrenza internazionale e si è assicurata per la prima volta un posto nelle 8 migliori squadre in Europa. In questo modo la Svizzera si è qualificata per la fase finale dell'UEFA eEURO, che è stato disputato nel dicembre del 2025 a Londra.

In questo torneo Gianluca Mautone e il coach della squadra nazionale di eFootball Thomas Temperli hanno affrontato la Danimarca, detentrici del titolo. In una partita intensa la Svizzera ha perso di misura per 6 a 7 contro la squadra che poi si è laureata campione d'Europa. La partecipazione alla fase finale ha tuttavia rappresentato un successo importante e ha permesso alla squadra di fare esperienze preziose ai massimi livelli internazionali.

L'evoluzione nel 2025 mostra chiaramente che il programma svizzero eFootball si è ulteriormente consolidato anche dal punto di vista sportivo. Con la presenza in tre discipline e il successo ottenuto nella qualificazione a una fase finale dei campionati europei è stata creata una base solida per rafforzare ulteriormente la posizione della Svizzera nell'eFootball internazionale.



Retrospectiva annuale  
Squadra nazionale eFootball

## Sviluppo e sostegno alle società / Calcio juniores

Nell'anno dell'UEFA Women's EURO 2025, dopo l'adattamento della struttura basata sulle fasce d'età nel calcio giovanile maschile, le nuove categorie sono state introdotte anche nel calcio giovanile femminile. Le categorie di gioco sono ora sei e non più quattro e vanno dalla FF-21 alla FF-7. Con il FFV Basel per la prima volta ha partecipato al programma di certificazione «Quality Club», che nel 2026 arriverà alla sesta generazione, un club calcistico completamente femminile. Nel 2025 sono stati offerti numerosi strumenti di formazione aggiuntivi per allenatrici e arbitri. Gli standard settoriali di Swiss Olympic obbligano le organizzazioni sportive in Svizzera ad adottare varie misure volte a promuovere uno sport di valore ed etico. Tramite le piattaforme di formazione «Gestione dei club» o «Una serata, un tema» viene promossa in modo mirato la qualità dei volontari nei club calcistici svizzeri. A tal fine sono stati avviati i lavori di riedizione e aggiornamento del piano di sviluppo del calcio amatoriale creato nel 2018.



Retrospectiva annuale  
Sviluppo e sostegno alle società /  
Calcio juniores

# Rapporti



Con l'elezione di Peter Knäbel come nuovo presidente del Comitato Centrale, per l'Associazione Svizzera di Football è iniziata una nuova era. Il successore di Dominique Blanc ha dato inizio a un processo strategico e strutturale che accompagnerà l'ASF nei prossimi anni. La scelta della nuova sede di «Swiss Football Home» è caduta su Thun. Per quanto riguarda gli arbitri, all'UEFA Women's EURO la Svizzera è stata rappresentata da Désirée Blanco, Susanne Küng e Linda Schmid. Attualmente, in Svizzera, ci sono più di 5200 arbitri.

## Comitato centrale



Il 2025 è stato completamente all'insegna dell'UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera. La manifestazione di calcio femminile più grande in Europa ha offerto alla Svizzera un'opportunità storica: quella di portare il calcio femminile a un nuovo livello e di promuoverlo in modo sostenibile. Con l'impegno mostrato nelle sue partite la squadra nazionale svizzera ha entusiasmato l'intero paese. Importante tanto quanto il torneo stesso è stata la messa in atto dei progetti quadriennali Legacy per il calcio di massa e di élite. Questi ambiziosi programmi hanno già portato a risultati considerevoli: il numero di ragazze e donne attive è aumentato in modo evidente permettendo all'associazione di raggiungere ogni giorno dei record nel numero complessivo di giocatrici con licenza, a partire dall'estate. Molti club hanno iniziato a creare nuove offerte per ragazze e donne. Un altro punto chiave del programma Legacy è il progetto „Empowerment, (emancipazione) con misure organizzative ed economiche per una professionalizzazione duratura della massima lega femminile AXA Women Super League. L'ASF ringrazia di cuore la UEFA, le città ospitanti e le associazioni regionali, la Confederazione, i cantoni, le aziende di trasporto, gli addetti alla sicurezza, i volontari e tutte le altre persone e organizzazioni che hanno contribuito a trasformare la manifestazione in una fiaba estiva.

Per la squadra nazionale maschile A, l'obiettivo principale era la qualificazione ai campionati mondiali FIFA 2026. La squadra dell'allenatore Murat Yakin ha raggiunto questo obiettivo con disinvoltura. Contemporaneamente sono stati integrati con successo nella squadra alcuni giovani. Il mix tra giocatori leader esperti e talenti molto promettenti crea fiducia per il futuro.

Nel settore delle giovanili la squadra nazionale maschile Under 17 ha raggiunto gli ottavi di finale in Qatar. Il comitato centrale dell'ASF continua a dare elevata priorità al promovimento delle giovani leve sia nel calcio maschile che in quello femminile, per garantire alle squadre nazionali la base per un successo duraturo. Maggiori informazioni sul bilancio sportivo sono disponibili nei rapporti separati.

Dal punto di vista della politica dell'associazione, nel 2025, presso l'ASF sono state poste poste importanti. Dopo 6 anni trascorsi al vertice dell'ASF, Dominique Blanc si è dimesso dalla carica di presidente centrale.



L'assemblea dei delegati lo ha nominato presidente onorario in riconoscimento dei suoi meriti. Sotto la direzione di Dominique Blanc sono stati portati avanti moltissimi progetti d'importanza fondamentale, tra cui la candidatura di successo alla UEFA Women's EURO 2025 e il lancio del progetto rivoluzionario „Swiss Football Home“.

Con Peter Knäbel i delegati hanno eletto come nuovo presidente un esperto di calcio, che conosce nel migliore dei modi l'associazione, avendo esercitato la carica di direttore tecnico. Sono inoltre stati confermati per una carica di quattro anni nel comitato centrale i rappresentanti di sezione liberi Claudius Schäfer (Swiss Football League), Marco di Palma (Prima lega) e Stephan Häuselmann (Lega amatori) e i due membri indipendenti Christelle

## Comitato centrale

Luisier Brodard e Aline Trede. In autunno, l'organo direttivo supremo ha avviato i lavori relativi alla strategia federale 2026-2030. Con la partecipazione di organismi e persone interessate interni ed esterni, ha creato le prime basi per il futuro orientamento dell'ASF. L'obiettivo è quello di affrontare le sfide dei prossimi anni, tra cui la digitalizzazione, la promozione delle giovani leve e dei talenti e lo sviluppo delle infrastrutture, con un focus chiaro.

Nel 2025, con il grande progetto „Swiss Football Home“ è stata raggiunta una pietra miliare decisiva. Il comitato centrale ha scelto Thun come sede del centro nazionale, che comprenderà tre campi da calcio a norma FIFA, vari campi di piccole dimensioni e un'infrastruttura sportiva al

passo con i tempi (spogliatoi e locali per il fitness, la rigenerazione e la cura, ecc.), e anche un moderno edificio con uffici. Determinanti per questa scelta sono state principalmente la straordinaria accessibilità dal punto di vista dei trasporti e l'elevato sostegno da parte delle istanze cantonali e politiche. La pianificazione è già iniziata.

Oltre a ciò, il comitato centrale ha come di consueto svolto lavori ricorrenti come ad esempio il budget, il rendiconto annuale e l'analisi dei rischi. Per informazioni dettagliate sulla situazione dell'associazione si rimanda al rendiconto finanziario separato.

**Durante l'anno del rapporto il Comitato centrale era composto da:**

### Presidente



Peter Knäbel  
(dal 1° agosto 2025)



Dominique Blanc  
(fino al 31 luglio 2025)

### Vicepresidenti (presidenti di sezione ex officio)



Philipp Studhalter  
(Swiss Football League)



Samuel Scheidegger  
(Prima Lega)



Sandro Stroppa  
(Lega Amatori)

### Membri liberi delle sezioni



Claudius Schäfer  
(Swiss Football League)



Marco Di Palma  
(Prima Lega, Responsabile delle finanze)



Stephan Häuselmann  
(Lega Amatori, Responsabile delle finanze)

### Membri indipendenti



Christelle Luisier Brodard



Aline Trede

## Commissione di controllo e disciplinare



Nell'anno di rapporto la commissione di controllo e disciplinare (CDC) dell'ASF era composta da:

### **Presidente:**

Avvocato Moritz Jäggy, Basilea (EL)

### **Vicepresidenti:**

Avv. Carlo Borradori, Locarno (EL), Patrocinatrice e notaia  
Franziska Burkhalter, Münsingen (EL)

### **Membri:**

Stéphane Doebeli, Trélex (EL)  
Avvocato Mathias Burnand, Losanna (SFL)  
Patrocinatore Carlo Cortesi, Bern (SFL)  
RA Dr. Sébastien Gobat, Berna (SFL)  
Notaio Sébastien Schneuwly, Bulle (EL), fino all'08.11.2024  
Avvocato Mathias Eusebio, Delémont (SFL)  
Avvocato Rolf Rüdisser, Berna (AL)  
Avvocato Werner Rufi, Oberwil BL (AL)  
Willy Scramoncini, Wetzikon (AL)  
Jan Lanz, Halten (AL)

### **Segreteria:**

Dominique Schaub  
Ilario Schmutz  
Paulo Soares

### **Pene disciplinari**

Durante l'anno del rapporto la CDC ha decretato 30 pene disciplinari per atti di violenza nei confronti di arbitri o assistenti di arbitri.

### **Violazioni e reati in occasione di partite di Coppa Svizzera**

Nella Coppa Svizzera la CDC multa le società i cui tifosi commettono atti di violenza, accendono petardi e mortaretti, invadono il campo da gioco o compiono atti di vandalismo. Negli ultimi tre gironi della Coppa Svizzera 2024/2025 (quarti di finale, semifinali e finale) ci sono stati in totale 14 casi con sanzioni contro club, e durante lo svolgimento dei primi tre gironi della Coppa Svizzera 2024/2025 (fino agli ottavi di finale compresi), sono state decretate sanzioni contro club in 20 casi.

## Commissione di controllo e disciplinare

### **Richieste di trasferimento senza firma del club di appartenenza**

Durante l'anno del rapporto sono stati registrati 355 casi in cui la squadra non ha autorizzato il trasferimento di un giocatore e si è rifiutata di firmare il passaggio.

### **Boicottaggi per motivi finanziari**

Durante l'anno del rapporto sono stati decretati 547 boicottaggi nei confronti di giocatori (diminuzione del 12% rispetto all'anno precedente). Il numero di società boicottate, che da parte loro non hanno rispettato i loro obblighi finanziari nei confronti di un'associazione regionale, ammontava a 21 (aumento del 17% rispetto all'anno precedente), di cui due hanno dovuto essere boicottate più di una volta.

### **Monitoraggio dell'attività dell'organismo di controllo dei giocatori**

Nell'anno di rapporto la CDC ha dovuto trattare un ricorso formale contro una decisione dell'organismo di controllo dei giocatori. Questo ricorso è stato accettato e la decisione forfettaria dell'organismo di controllo è stata sospesa.

### **Udienze di conciliazione dovute a controversie riguardanti contratti di allenatore**

Durante l'anno di rapporto sono state svolte due udienze di conciliazione, risultanti da controversie riguardanti contratti d'allenatore. Fortunatamente è stato possibile trovare un accordo per entrambe.

Tre istanze di conciliazione erano inoltre ancora in corso al momento della consegna del presente rapporto. Molte procedure sono state annullate per una delle due parti non era interessata a un'udienza di conciliazione, oppure non ha più risposto.

### **Altro**

Durante l'anno di rapporto quattro club (e in parte i giocatori in questione) sono stati sanzionati per infrazioni contro lo status di dilettante. Un altro club (e il giocatore interessato) sono stati sanzionati per violazione di contratto o incitamento alla violazione di contratto. In un altro caso riguardante violazione di contratto il club denunciato è stato assolto. Inoltre, un club ha denunciato il proprio ex responsabile finanziario alla giustizia penale e alla CDF. Dopo aver ricevuto la sentenza definitiva del tribunale, la CDF ha sospeso il funzionario in questione a tempo indeterminato.

Al momento della presentazione della presente relazione erano inoltre in sospeso alcuni procedimenti per presunto abuso di tessere ASF (rivendita di biglietti per partite delle squadre nazionali dell'ASF), un procedimento per presunta offesa ad arbitri e uno per presunta falsificazione di un diploma di allenatore.

## Tribunale di ricorso



### Tribunale di ricorso

Il tribunale per i ricorsi è il massimo organo di giurisprudenza dell'ASF. Prende, su riserva di un ricorso presso il tribunale internazionale dello sport, (Tribunale arbitrale dello sport, TAS) una decisione definitiva, secondo lo statuto dell'ASF.

La composizione del tribunale dei ricorsi è stata modificata nel 2025. Dopo aver ricoperto la carica di presidente per 14 anni, il 1° luglio 2025 Nicolas Blanc è stato sostituito da Alain Amstutz.

Il tribunale dei ricorsi ringrazia di cuore Nicolas Blanc per il suo straordinario lavoro, il suo impegno e la sua notevole attività pluriennale e gli augura buona fortuna per la sua carriera futura.

Il 1° luglio è anche stato nominato giudice Claudio Bazzi.

In data 31 dicembre 2025 il tribunale per i ricorsi era composto da:

### **Presidente:**

Alain Amstutz, avvocato

### **Vicepresidenti:**

Avv. Patrick Bianco; Dr. iur. RA, LL. M. Philippe Rosat; Avvocato Marcel Meier

### **Giudici:**

lic. iur Jacques Antenen; Avvocato Patrick Bürgi; lic. iur. Matthias Heim; Avvocato Olivier Rodondi; lic. iur. Christoph Winkler; Avvocato e notaio Armin Gilg; Patrocinatore Philippe Guéra; Avvocato Claudio Bazzi

### **Scrivani e scrivane del tribunale:**

Avvocato Kurt Brunner; avvocato Lionel Capelli; avvocato e notaio Stefan Hischier; avvocato Marco Kraushaar; avvocato Bénédicte Sapin; avvocato Sascha Schlub; avvocatessa Isabelle Théron; patrocinatore Bernhard Welten; avvocatessa Kristina Brüsehaber

### **Segretariato:**

Dominique Schaub, Ilario Schmutz und Paulo Soares

## Tribunale di ricorso

Per il 2024 la statistica del tribunale per i ricorsi è la seguente:

|   |    |
|---|----|
| Ricorsi presentati:                             | 24 |
| Inammissibili:                                  | 9  |
| Ritirati:                                       | 2  |
| Dichiarati nulli:                               | 1  |
| Decisioni nella questione:                      | 8  |
| (1 accolti, 3 parzialmente accolti, 4 respinti) |    |

In sospeso in data 31 dicembre 2025: 4

Si ricorda che il tribunale per i ricorsi parte, come gli altri organi disciplinari dell'ASF e secondo la giurisprudenza consolidata, dal presupposto che i rapporti ufficiali vengano ritenuti esatti se non vengono confutati da prove chiare e inconfutabili. Il tribunale per i ricorsi parte, come tutti gli organi disciplinari dell'ASF e nei rapporti degli arbitri e secondo la giurisprudenza consolidata, dal presupposto che i rapporti ufficiali vengano ritenuti esatti se non vengono confutati da prove chiare e incontestabili. In altre parole, mettere in dubbio di rapporti ufficiali è un compito difficile e i ricorrenti che intendono farlo non possono limitarsi a sostituirli con un'altra versione ipotetica o possibile dei fatti, ma devono sforzarsi di dimostrare in modo inconfutabile che la versione dei fatti contenuta nei rapporti non è corretta. Per raggiungere tale obiettivo è possibile presentare dichiarazioni testimoniali neutre e indiscutibili o sequenze video, che tuttavia rimangono soggette alla valutazione del tribunale per i ricorsi. Infine, in caso di appello, il tribunale per i ricorsi riesamina il caso per intero, sia dal punto di vista fattuale che dal punto di vista giuridico, il che significa che non è vincolato alle argomentazioni delle parti e può modificare, modificare o annullare la decisione impugnata.

Se le circostanze lo giustificano, il tribunale per i ricorsi può tuttavia anche modificare una decisione a scapito della parte ricorrente (*reformation in pejus*. Art. 70 cpv. 3 RD). Un esempio potrebbe essere la presentazione di un nuovo strumento di prova (una sequenza video, una testimonianza, ecc.) nel ricorso, la cui considerazione deve chiaramente portare a una sanzione più severa di quella inflitta in prima istanza.

Per finire, il tribunale per i ricorsi informa la parte ricorrente che il versamento di un anticipo per spese è un requisito per l'ammissibilità del ricorso e che il versamento deve essere fatto entro la scadenza. Se questo requisito non è soddisfatto, il ricorso viene automaticamente dichiarato inammissibile (art. 59 cpv).

## Commissione degli arbitri



Per la commissione arbitrale il 2025 è stato estremamente soddisfacente. In particolare nel settore del calcio a 5, sotto la direzione di Lukas Schweizer, sono state gettate delle basi importanti. Il personale è stato rinnovato e il team è stato adattato alle esigenze future. Grazie a misure mirate, il numero di arbitri di calcio a 5 è rimasto stabile, un'evoluzione che crea ottimismo.

Aumentando gli sforzi nel reclutamento e mantenimento è riuscita ad aumentare il numero totale di direttori e direttrici di gioco fino a raggiungere la cifra record di oltre 5200 persone. Intende rafforzare ulteriormente questa dinamica positiva con un progetto di rivitalizzazione completo, focalizzato principalmente sull'ulteriore sviluppo della digitalizzazione, al fine di semplificare i processi e di attuare la modernizzazione nel modo più uniforme possibile. Inoltre, punta maggiormente sulle sinergie tra le regioni.

Nel calcio femminile sono stati raggiunti moltissimi successi. Particolarmente degni di nota sono state le partecipazioni del team guidato da Désirée Blanco (in precedenza Grundbacher) con le assistenti Susanne Küng e Linda Schmid alla UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera. Anche le altre direttrici di gioco FIFA Déborah Anex, Laura Mauricio e Michèle Schmölder sono state nominate per diversi incarichi internazionali nel 2025. Impegni di questo tipo al massimo livello rafforzano la reputazione del settore arbitri svizzero e hanno un effetto positivo sullo sviluppo nazionale, simile a quello delle giocatrici e dei giocatori delle squadre nazionali che acquisiscono esperienze importanti all'estero.

## Commissione degli arbitri

Un successo straordinario è stato inoltre ottenuto da Sandro Schärer, che in primavera ha diretto sette partite a eliminazione diretta consecutive in UEFA Champions League, UEFA Europa League e UEFA Nations League. Meritano inoltre attenzione particolare le seguenti convocazioni a livello internazionale:

- UEFA U17 EURO: Guillaume Maire (assistente)
- UEFA U-21 EURO: Alessandro Dudic, Pascal Hirzel, Nicolas Müller, Lukas Fähndrich (VAR)
- UEFA U-17 EURO femminile: Laura Mauricio (Riserva partita ufficiale)
- Final der UEFA Nations League: Sandro Schärer, Jonas Erni, Susanne Küng, Fedayi San (VAR)
- Campionati mondiali femminili FIFA U-17: Linda Schmid (assistente)

È riuscito ad affermarsi anche Urs Schnyder con il suo team. Ha potuto dirigere altre partite ai massimi livelli in ambito internazionale, ad esempio in UEFA Champions League. Nel calcio a 5 Emilie Aubry ha raggiunto un traguardo particolare: Per la prima volta un arbitro ASF è stato convocato per un torneo UEFA. Da quest'anno è inoltre la prima svizzera a figurare nella lista degli arbitri FIFA di calcio a 5.

### **Collaborazione con le associazioni regionali**

L'approccio di gestione «Top-Down» con interscambi regolari a ogni livello, in particolare in ambito formativo, si sta affermando a lungo termine. Lo dimostrano anche le ripetute riunioni fisiche e digitali dei vari settori specialistici come quello responsabile per il coaching, quello addetto alla formazione o all'accademia e il settore femminile. I responsabili degli arbitri delle varie regioni svizzere si riuniscono quattro volte all'anno per discutere a livello nazionale. Questa stretta sincronizzazione crea uniformità, trasparenza e una base comune forte.

Questa collaborazione costruttiva, il prezioso sostegno e il dialogo ininterrotto formano la base per sviluppare ancora più positivamente il reparto arbitri in Svizzera.

## Commissione dei terreni da gioco



Durante l'anno di bilancio la Commissione dei terreni da gioco ASF (CTG) era composta da:

|                                   |     |  |
|-----------------------------------|-----|--|
| Marco M. Baroni,<br>Presidente    | AL  | Svizzera orientale, Svizzera centrale, Argovia, Zurigo, Berna,<br>Svizzera Nord-occidentale, Soletta |
| Matteo Bianchi,<br>Vicepresidente | SFL | Ticino   |
| Patrick Wäspe                     | AL  | Giura, Friburgo, Neuchâtel   |
| Pierre-Yves Bovigny               | EL  | Ginevra, Vaud, Vallese   |

## Commissione dei terreni da gioco

Siccome negli ultimi anni il numero di membri dell'ASF è aumentato costantemente, promuovere le infrastrutture rimane fondamentale. A causa della crescita nel calcio di massa e nel calcio giovanile, spronata dai successi della squadra nazionale, la pressione sugli impianti esistenti aumenta. La crescita è molto marcata in particolare nel calcio femminile, tra l'altro grazie all'UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera. La commissione dei terreni da gioco dell'ASF (CTG) sottolinea quanto sia importante pianificare con lungimiranza, utilizzare in modo efficiente gli impianti esistenti e investire in modo mirato, al fine di soddisfare le esigenze di lungo termine della comunità calcistica.

### Riunione primaverile dei responsabili regionali

Nella riunione del 10 aprile 2025 a Bienne sono stati affrontati i temi riguardanti la digitalizzazione della CTG, lo stato attuale della NIS, gli sviluppi nell'ambito dei campi in erba sintetica e i campi in erba naturale, le ottimizzazioni, l'utilizzo e lo sfruttamento degli impianti sportivi e sono state fatte delle proposte per un utilizzo migliore delle aree inutilizzate. I resoconti dei responsabili regionali costituiscono la base per l'ulteriore sviluppo della strategia messa in atto per le infrastrutture.

### Standard per le infrastrutture e sicurezza

In collaborazione con l'UPI, IAKS Schweiz e il reparto Sviluppo dei club dell'ASF, la CTG si occupa della modernizzazione degli impianti sportivi, focalizzandosi principalmente su temi come la sicurezza, l'inclusione, la sostenibilità e la gestione efficiente. Ha analizzato le distanze di sicurezza nel calcio per bambini, superfici di quartiere e club multifunzionali e l'ampliamento degli spogliatoi. Un nuovo documento guida per la rimozione delle porte è in fase di realizzazione.

### Cura delle superfici da gioco, controllo della qualità e sviluppi nell'ambito dell'illuminazione LED.

Le procedure per il controllo dei campi da gioco in erba naturale e in erba sintetica sono state controllate. Un potenziale di miglioramento è stato individuato nella cura e nella comunicazione tra i club, i comuni e i responsabili dei servizi. Una questione centrale era l'illuminazione efficiente degli impianti sportivi: il programma di promozione LEDforFoot, che è stato concluso con successo, ha fornito sostegno a molti comuni e club. La

CTG accompagna tutt'ora dei progetti volti ad ottimizzare in modo sostenibile l'illuminazione di impianti sportivi.

### Leghe e infrastrutture per stadi

La CTG ha fornito supporto alla Prima Lega nelle richieste e accompagnato i responsabili della pianificazione nella realizzazione di nuovi stadi. La commissione ha inoltre proseguito la sua collaborazione ininterrotta con le regioni nel calcio di massa, in particolare per quanto riguarda il recupero di campi da gioco, l'introduzione di sistemi di erba ibridi, la creazione di nuovi impianti d'illuminazione LED e la messa in atto di misure rilevanti ai fini della sicurezza.

### Omologazione di materiali e norme

Nei seminari FIFA e all'interno di gruppi di lavoro TAG sono stati discussi i nuovi parametri di qualità per l'erba sintetica, che sono stati pubblicati ufficialmente nel manuale della FIFA 2024.

### Digitalizzazione e qualità dei dati

Il NIS rimane lo strumento principale per la pianificazione e la gestione di impianti sportivi. La CTG s'impegna per garantire aggiornamenti continui, basi di dati coerenti e sviluppi funzionali in tutta la Svizzera

### Collaborazione a livello europeo

In qualità di membro di organizzazioni professionali come ESTC, FIFA TAG, EFTG, IAKS e ESSMA, la CTG ha partecipato attivamente alle discussioni tra i gruppi di lavoro, nelle quali sono stati trattati temi come le nuove tecnologie, le migliori prassi e gli sviluppi normativi, in particolare per quanto riguarda l'erba sintetica, le microplastiche e la realizzazione di infrastrutture sostenibili.

### Progetti e iniziative

Riguardano l'evoluzione dell'erba sintetica, la cura dei campi da gioco, l'illuminazione LED e il calcio per bambini. Le informazioni acquisite in convegni e workshop confluiscono direttamente in progetti volti all'ottimizzazione di impianti sportivi, al miglioramento delle infrastrutture e al raggiungimento di un'efficienza energetica sostenibile.

## Commissione medica



Nel 2025 la commissione medica si è riunita a quattro riprese. Oltre alla gestione del monitoraggio delle squadre nazionali, ha affrontato vari problemi, in particolare in relazione alla concessione delle licenze dei club.

Abbiamo il privilegio di poter contare sull'intenso impegno professionale e di qualità dei fisioterapeuti e dei medici che accompagnano le nostre squadre. Questo impegno si traduce in diverse centinaia di giorni di attività di questo esercito di milizia in un anno. Un caloroso ringraziamento a tutti.

In connessione con l'EURO W, l'UEFA ha organizzato in febbraio 2025 il suo colloquio semestrale a Lugano, ragion per cui non abbiamo potuto organizzare la nostra tradizionale riunione scientifica. I medici e i fisioterapeuti che collaborano con le nostre squadre erano cordialmente

invitati e hanno partecipato numerosi a questo simposio incentrato sul tema della donna e il calcio.

Nell'estate del 2025 la Svizzera ha ospitato l'Euro Women, che ha riscontrato il successo che sappiamo. Diversi membri della commissione medica o dei membri che collaborano con le nostre squadre sono stati implicati sia nella preparazione del torneo, nell'aiuto fornito alle squadre partecipante o all'interno degli stadi in occasione delle competizioni. Nuovamente grazie a tutti.

Sebbene la nostra priorità continui ad essere quella di operare a fianco delle nostre squadre, per rispondere alle numerose richieste dell'ASF, della Lega e dei club, riteniamo necessario instaurare rapporti più stretti con i vari dipartimenti dell'ASF e della Lega. Tutti desiderano una riforma della commissione e tutti i lavori necessari alla sua realizzazione sono in corso.

# Finanze



L'evoluzione nel calcio svizzero rimane positiva, porta però anche un aumento delle aspettative per quanto riguarda il finanziamento. Nonostante l'aumento dei contributi delle associazioni internazionali nell'ambito della partecipazione ai Mondiali ed Europei rimane difficile tenere sotto controllo la gestione delle spese. Grazie a un utilizzo pragmatico e serio delle risorse finanziarie l'ASF si trova in una situazione stabile.



Rapporto finanziario in formato PDF o flipbook

## Fondazione per la promozione dello sport



### Sei milioni di franchi per il calcio svizzero

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) e la Swiss Football League (SFL) ha potuto ricevere fondi provenienti dalle vincite di Swisslos e della Loterie Romande. La consegna dell'assegno simbolico è avvenuta il 5 settembre 2025 in occasione della partita di qualificazione ai campionati mondiali della squadra nazionale maschile, tra la Svizzera e il Kosovo a Basilea.

Durante la pausa tra il primo e il secondo tempo della partita del St. Jakob-Park Paolo Beltraminelli, presidente della Fondazione per la promozione del calcio in Svizzera e il consigliere agli stati Benedikt Würth, vicepresidente del comitato amministrativo di Swisslos hanno consegnato l'assegno di 5,9 milioni di franchi a Peter Knäbel (presidente dell'ASF) e Robert Breiter (segretario generale dell'ASF). I rappresentanti delle associazioni calcistiche hanno espresso la loro sincera gratitudine per i cospicui fondi di sostegno ricevuti nel 2025, provenienti dagli utili netti realizzati lo scorso anno dalle due società di lotterie Swisslos e Loterie Romande.

L'utilizzo concreto di questo preziosissimo sostegno finanziario per il calcio svizzero è stato regolamentato in un accordo scritto tra l'ASF e la Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera. Questo importo viene utilizzato specificamente per la promozione delle giovani promesse nel calcio d'élite nei club di SFL. Del calcio femminile, nonché per la formazione e il perfezionamento professionale di allenatrici, allenatori e arbitri.

### Importante sostegno finanziario per lo sport svizzero

La fondazione per la promozione dello sport in Svizzera, che è stata fondata dai cantoni il 1° gennaio 2021 per garantire la distribuzione e il monitoraggio dei fondi per lo sport nazionale, sostiene oltre al calcio anche altre discipline sportive. A beneficiare di questo sostegno sono l'associazione mantello dello sport svizzero, ovvero Swiss Olympic con circa 58 milioni di franchi, così come la Fondazione Aiuto Svizzero allo Sport e l'hockey su ghiaccio svizzero con circa 3 milioni di franchi.

# Società e giocatori



La crescita del calcio svizzero è proseguita anche nel 2025. A fine novembre è stato raggiunto il numero record di 377 294 giocatrici e giocatori con licenza. La percentuale di donne è aumentata al 12,7 per cento, superando per la prima volta la soglia delle 48 000 calciatrici. Grazie all'ampio programma Legacy nei prossimi anni verrà sfruttato ulteriormente il potenziale del calcio femminile e delle ragazze. L'obiettivo è anche quello di aumentare il numero di allenatrici, funzionarie e arbitri.



La valutazione interattiva contiene il numero di giocatrici e giocatori con licenza, in base a diversi aspetti.

# Riconoscimenti



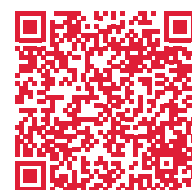
Guarda il video

La Associazione Svizzera di Football ha vinto nell'aprile 2025, con il progetto «Brack play more football», il prestigioso «UEFA Grassroots Award» nella categoria «Best Participation Initiative», che premia gli sforzi eccezionali volti a promuovere e creare maggiori opportunità di giocare a calcio in tutta Europa. Il formato di competizione «Brack play more football», introdotto progressivamente a partire dal 2021, ha ottenuto un riconoscimento a livello europeo. Si basa su esperienze pratiche e conoscenze scientifiche ed è utilizzato nel calcio giovanile su campi piccoli e grandi. Il progetto dell'ASF, che è riuscito a imporsi su altre 23 candidature, è stato premiato in Polonia durante la UEFA Grassroots Conference.

Durante i Swiss Football Awards, Iman Beney, Valon Fazliu, Johan Manzambi, Géraldine Reuteler, Xherdan Shaqiri, Leila Wandeler e Granit Xhaka sono stati premiati per le loro prestazioni eccezionali nell'anno solare 2025.

La Swiss Football Night del gennaio 2026 è stata annullata a causa della catastrofe incendiaria avvenuta a Crans-Montan nella notte di Capodanno.

Membri onorari



Titolari del distintivo d'onore d'argento



Associazione Svizzera di Football (ASF)

Haus des Schweizer Fussballs  
Maison du football suisse  
Casa del calcio svizzero  
The House of Swiss Football  
Worbstrasse 48, 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11  
F +41 31 950 81 81  
info@football.ch  
www.football.ch

### **Impressum**

#### **Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2025**

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2025



Schweizerischer Fussballverband  
Association Suisse de Football  
Associazione Svizzera di Football  
Swiss Football Association



# Rapporto finanziario 2025



## Contenuto

|  |           |
|--|-----------|
| <u>Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria</u> | <b>34</b> |
| <u>Rapporto finanziario 2025</u>                             | <b>35</b> |
| <u>Rapporto del revisore</u>                                 | <b>37</b> |
| <u>Conto annuale 2025</u>                                    | <b>39</b> |
| <u>Rapporto della Commissione delle finanze</u>              | <b>60</b> |

# Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

Nell'espletamento dei compiti assegnati alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi degli articoli 54 e seguenti degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI, i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Marzo 2025: bilancio annuale 2024 della Lega Amatori (LA)
- Settembre 2025: bilancio annuale 2024/25 della Swiss Football League (SFL)
- Settembre 2025: bilancio annuale 2024 dell'Associazione calcistica solettese (SOFV)
- Novembre 2025: bilancio annuale 2024/25 della Prima Lega (PL)

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

La COFI, in occasione della riunione ordinaria del 6 novembre 2025, e nell'espletamento del suo incarico di collaborazione nella creazione del budget dell'ASF (articolo 55 degli statuti dell'ASF e articolo 7 del regolamento d'esercizio della COFI), in presenza del presidente centrale, dei responsabili finanziari del comitato centrale, del segretario generale, della direttrice delle finanze e del personale dell'ASF nonché dei responsabili delle finanze della Swiss Football League, della Prima Lega e della Lega Amatori, ha discusso la bozza di bilancio per il 2026 e redatto una dichiarazione sul bilancio 2026 da sottoporre all'attenzione del comitato centrale.

Nella presa di posizione del 6 novembre 2025 la COFI consiglia al comitato centrale dell'ASF di accettare il preventivo per il 2026 con un utile di CHF 27'389.

Conformemente al suo incarico, la COFI, il 26 marzo 2026, ha discusso del conto annuale 2025 dell'ASF con il presidente centrale, i responsabili delle finanze del comitato centrale, il segretario generale, la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF nonché i rappresentanti delle tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori e ha collaborato

alla sua stesura. Ha raccomandato di approvare il bilancio annuale 2025 dell'ASF, con riserva di revisione.

Nella sua presa di posizione del 26 marzo 2026, la COFI sottolinea che l'attivo circolante (liquidità) e l'ammontare del capitale dell'associazione (sicurezza) rimangono buoni. Decisivo per il futuro resta il fatto che i risultati annuali (redditività) sono positivi, il che può essere garantito attraverso l'elaborazione e il rispetto di budget equilibrati nonché una pianificazione finanziaria prudente e attenta. Ciò consentirà all'ASF anche in futuro di disporre della libertà e della possibilità di prendere decisioni autonome e di agire nel medio e lungo termine.

Il 2 aprile 2026 si è tenuta la riunione conclusiva sul bilancio annuale 2025 dell'ASF con l'organo di revisione esterno eletto dall'Assemblea dei delegati. In tale occasione, la COFI è stata informata sulle procedure di verifica e ha preso conoscenza dei diversi rapporti dell'organo di revisione. Il rapporto della COFI del 2 aprile 2026 raccomanda l'approvazione del bilancio annuale e ne attesta la regolarità e la conformità alla legge, agli statuti e ai regolamenti.

La COFI ringrazia di cuore i membri della segreteria e in particolare il presidente centrale, i responsabili delle finanze del comitato centrale, il segretario generale e la direttrice delle finanze e del personale dell'ASF, nonché i presidenti e i responsabili finanziari delle sezioni e delle associazioni regionali per il sostegno fornito nell'espletamento della carica. La COFI è stata informata sotto tutti gli aspetti in modo aperto e competente sulle attività dell'ASF, delle sue sezioni e delle associazioni regionali.

Muri, 2 aprile 2026, la Commissione delle finanze dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, presidente  
Jacques Grossen, membro  
Michael Herrmann, membro  
Christian Rey, membro  
Adrian Steffen, membro  
Andreas Wyss, membro

# Rapporto finanziario 2025 –

## Swiss GAAP FER

### 1. Panoramica generale: bilancio annuale secondo Swiss GAAP FER (conto economico, bilancio)

Per l'Associazione Svizzera di Football (ASF) l'anno d'esercizio 2025 è stato pieno di successi, sia dal punto di vista sportivo che da quello finanziario.

Un evento clou particolare è stato l'UEFA Women's EURO 2025 svoltosi in estate in Svizzera. Stadi esauriti, calcio di ottimo livello, marce di tifosi e zone riservate ai tifosi organizzate nelle città in cui sono state disputate le partite hanno suscitato grande entusiasmo nella popolazione. L'UEFA Women's EURO 2025 ha contribuito in modo determinante a rafforzare ulteriormente la visibilità del calcio femminile e a portare avanti in modo mirato diversi progetti Legacy. Allo stesso tempo ha permesso alla Svizzera di mettersi in luce come Paese ospitante competente.

Un altro fatto saliente dal punto di vista sportivo è la qualificazione della squadra nazionale A maschile ai mondiali FIFA 2026 negli Stati Uniti, in Canada e in Messico. La UEFA Women's EURO 2025, i successi sportivi della squadra nazionale maschile A e l'entusiasmo per il calcio che ha suscitato in Svizzera influiscono anche sul settore amatoriale. Nel 2025 è stato registrato un nuovo record per quanto riguarda il numero di giocatrici e giocatori con licenza, il che ha portato a un aumento delle entrate realizzate con le partite.

L'utile annuale secondo Swiss GAAP FER realizzato durante lo scorso anno d'esercizio ammonta a 59887 CHF. Questo risultato è stato raggiunto grazie al grande impegno di tutti i collaboratori e alla cooperazione di successo con partner di lunga data. In data 31 dicembre 2025, l'ASF disponeva di un capitale societario di 21,9 milioni di CHF, che corrisponde al 51% della somma di bilancio.

#### 1.1 Conto economico 2025 – ricavi netti da forniture e prestazioni

I ricavi netti da forniture e prestazioni sono diminuiti di 11.9 milioni di CHF a 73,9 milioni di CHF rispetto all'anno precedente (-13.9%).

La diminuzione dei ricavi d'esercizio è dovuta principalmente ai ricavi realizzati con le competizioni UEFA. Mentre nel 2024 la partecipazione all'UEFA EURO 2024 maschile in Germania ha generato ricavi di circa 18.4 milioni di CHF, i ricavi generati nel 2025 con la Women's EURO 2025 femminile in Svizzera sono stati pari a 3.4 milioni di CHF.

I ricavi realizzati con le partite (11.0 milioni di CHF) sono aumentati di 1.0 milione di CHF rispetto all'esercizio precedente. Questa evoluzione è da ricondurre principalmente a un aumento moderato delle quote associative, a un record di membri e all'elevato numero di trasferimenti di giocatrici e giocatori.

I contributi pubblici sono aumentati da 5.6 milioni di CHF a 8.1 milioni di CHF (aumento di 2.5 milioni di CHF). I contributi aggiuntivi sono perlopiù costituiti da fondi destinati ai progetti Legacy nell'ambito dell'UEFA Women's EURO 2025 per la promozione del calcio femminile e da contributi della Confederazione per il pacchetto di stabilizzazione a favore dello sport.

#### 1.2 Conto economico 2025 – Spese per il personale

Le spese per il personale sono aumentate rispetto all'anno precedente da 18.5 milioni di CHF a 18.9 milioni di CHF (aumento di 0.4 milioni di CHF). L'aumento è principalmente dovuto a nuove assunzioni in varie direzioni. Nel 2025 le quote di partecipazione delle giocatrici e dei giocatori della squadra nazionale A sulle entrate realizzate con lo sponsoring e il merchandising dell'ASF sono diminuite.

#### 1.3 Conto economico 2025 – Altre spese operative

Le altre spese operative sono diminuite dai 61 milioni di CHF del 2024 a 52.6 milioni di CHF e sono quindi scese di 8.4 milioni di CHF rispetto all'anno precedente.

# Rapporto finanziario 2025 –

## Swiss GAAP FER

Gli scostamenti sono dovuti essenzialmente ai seguenti fattori:

- L'UEFA EURO 2024 in Germania ha comportato spese di circa 16.6 milioni di CHF mentre le spese per l'UEFA Women's EURO 2025 sono state di 3.3 milioni di CHF, il che corrisponde ad una diminuzione di 13.3 milioni di CHF.
- Le spese nel settore del calcio femminile sono aumentate di 2 milioni di CHF. Questo aumento è dovuto principalmente a spese per i progetti Legacy correlati con l'UEFA Women's EURO 2025 in Svizzera.
- Per quanto riguarda le squadre nazionali maschili le spese sono aumentate di 2 milioni di CHF a 9.7 milioni di CHF. Nel 2025 la voce include 10 partite della squadra nazionale maschile A (nel 2024 erano otto, perché 2 partite di preparazione sono state incluse nel conteggio dell'UEFA EURO).

### 1.4 Conto economico 2025 – Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni delle immobilizzazioni

Durante l'anno di bilancio sono stati eseguiti sugli ammortamenti materiali e immateriali ammortamenti per circa 1,9 milioni di CHF.

### 1.5 Conto economico 2025 – Risultato finanziario

Il risultato finanziario 2025 ammonta a 193535 di CHF (anno d'esercizio precedente: CHF 897051). Il risultato finanziario dell'anno d'esercizio precedente era costituito principalmente da guadagni su corsi di valuta non realizzati pari a 474876 di CHF su immobilizzazioni finanziarie (obbligazioni in CHF in Svizzera). L'Associazione Svizzera di Football conserverà, se possibile, le singole obbligazioni fino alla scadenza.

### 1.6 Ricavo straordinario

Nell'anno d'esercizio precedente è stato possibile sciogliere l'accantonamento relativo al deficit di finanziamento dello stadio St. Jakob Park, pari a 1,5 milioni di CHF; questo ha portato ad un ricavo straordinario di 1,5 milioni di CHF.

### 1.7 Bilancio in data 31 dicembre

La liquidità disponibile, i crediti a breve termine e gli investimenti finanziari a breve termine ( nel bilancio vengono rappresentati come capitale) bastano ancora senza problemi per far fronte alle passività a breve scadenza.

Il capitale societario dell'ASF ammonta in data 31 dicembre 2025 a circa 21.9 milioni di CHF, e la somma di bilancio a circa 47.9 milioni di CHF. Il grado di autofinanziamento (51%) è aumentato del 5% rispetto all'esercizio precedente (46%).

## 2. Valutazione dei rischi

Nel 2025 il comitato centrale ha eseguito una valutazione dei rischi.

## 3. Osservazione finale

Grazie alla gestione responsabile dell'azienda negli ultimi anni, al capitale societario disponibile e alla liquidità ancora confortevole, l'Associazione Svizzera di Football può contare su una base finanziaria solida. Affinché possa continuare ad evolversi, è fondamentale che i risultati d'esercizio (i rendimenti) siano costantemente positivi, in modo da poter disporre di mezzi a sufficienza per poter realizzare progetti di successo.

L'ASF si appresta a vivere un altro momento clou dal punto di vista sportivo: i mondiali FIFA 2026 maschili. Attende inoltre con entusiasmo le imminenti partite di qualificazione della squadra nazionale femminile ai mondiali FIFA 2027 in Brasile.

# Relazione del revisore

## Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Associazione Svizzera di Football (l'associazione), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal bilancio del cambiamento del capitale e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione al 31 dicembre 2025 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

## Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'associazione, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

## Altre informazioni

Il comitato centrale è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

## Responsabilità del comitato centrale per il conto annuale

Il comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il comitato centrale è responsabile per la valutazione della capacità dell'associazione di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità dell'associazione, a meno che il comitato centrale intenda liquidare l'associazione o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

## Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera

# Relazione del revisore

e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Ernst & Young AG

Stefan Schmid

Perito revisore abilitato

(Revisore responsabile)

Cédric Meyer

Perito revisore abilitato



# Conto annuale 2025

| Conto Economico 2025<br>Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER  | Spiegazioni  | SWISS GAAP FER<br>2025 | SWISS GAAP FER<br>2024 |
|--|--|------------------------|------------------------|
| <b>Ricavi netti da forniture e prestazioni</b>   |  | <b>73905767</b>        | <b>85830569</b>        |
| Vendita diritti televisivi squadre nazionali   | 3.1  | 10514475               | 11231105               |
| Vendita di diritti commerciali   | 3.2  | 21871587               | 22011972               |
| Entrate Coppa Svizzera   | 3.3  | 4577846                | 4158101                |
| Partecipazione delle squadre nazionali A all'UEFA WEURO 2025 in Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania  | 3.4  | 3412791                | 18363163               |
| Entrate partite internazionali squadre nazionali A e U21   | 3.5  | 4286287                | 3570524                |
| Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite  | 3.6  | 11048279               | 10085974               |
| Contributi del settore pubblico  | 3.7  | 8123070                | 5581224                |
| Contributi FIFA e UEFA   | 3.8  | 5602997                | 6545347                |
| Altre entrate  | 3.9  | 4468435                | 4283160                |
| <b>Spese per materiale e personale</b>   | <b>4.1</b>   | <b>-1837658</b>        | <b>-3993918</b>        |
| <b>Spese per personale</b>   | <b>4.2</b>   | <b>-18886498</b>       | <b>-18522792</b>       |
| <b>Altre spese operative</b>   |  | <b>-52595237</b>       | <b>-61011553</b>       |
| Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti  | 4.3  | -4030365               | -4293461               |
| Spese Coppa Svizzera   | 4.4  | -3213087               | -3141933               |
| Partecipazione delle squadre nazionali A all'UEFA WEURO 2025 in Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania  | 4.5  | -3345094               | -16581702              |
| Spese direzione squadre nazionali  | 4.6  | -9673992               | -7638807               |
| Spese direzione sviluppo del calcio  | 4.7  | -14158634              | -13733132              |
| Spese direzione calcio femminile   | 4.8  | -8448937               | -6422981               |
| Contributi a sezioni, associazioni regionali e società   | 4.9  | -4257673               | -4356353               |
| Organi, comitati e commissioni   | 4.10   | -696793                | -631874                |
| Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative | 4.11   | -4770662               | -4211309               |
| <b>Ammortamento e svalutazione di attività non correnti</b>  | Specchietto degli investimenti (investimenti materiali e investimenti immateriali) | <b>-1927992</b>        | <b>-2087191</b>        |
| <b>Risultato d'esercizio</b>   |  | <b>-1341618</b>        | <b>215115</b>          |
| Spese finanziarie  | 4.12   | -27544                 | -30062                 |
| Ricavi finanziari  | 4.13   | 221079                 | 927113                 |
| <b>Risultato ordinario</b>   |  | <b>-1148083</b>        | <b>1112166</b>         |
| Ricavi non operativi   | 4.14   | 15363                  | 15363                  |
| Cambiamento capitale di fondo  | 4.15   | 428086                 | 378367                 |
| Proventi straordinari o relativi ad altri periodi  | 2.6  | 0                      | 1500000                |
| <b>Risultato d'esercizio prima delle imposte</b>   |  | <b>-704634</b>         | <b>3005895</b>         |
| Imposte dirette  | 4.16   | 316276                 | -319083                |
| <b>Risultato d'esercizio prima dell'assegnazione / cambiamento di capitale societario vincolato</b>  |  | <b>-388359</b>         | <b>2686812</b>         |
| Cambiamento capitale vincolato   | 4.17   | 448246                 | -1906063               |
| <b>Risultato d'esercizio</b>   |  | <b>59887</b>           | <b>780749</b>          |

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2025

## Bilancio del cambiamento del capitale

| 2025                              |    | Saldo 1.1.        | Aumento          | Diminuzione        | Trasferimento    | Saldo 31.12.      |
|-----------------------------------|----|-------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| <b>Totale capitale di fondo</b>   |    | <b>428 086</b>    | <b>140 000</b>   | <b>- 568 087</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Centri di performance             | a) | 359 414           | 0                | - 359 414          | 0                | 0                 |
| UEFA Referee Convention           | b) | 68 673            | 140 000          | - 208 673          | 0                | 0                 |
| <b>Totale capitale societario</b> |    | <b>22 268 816</b> | <b>2 067 125</b> | <b>- 2 455 483</b> | <b>0</b>         | <b>21 880 458</b> |
| <b>Capitale societario libero</b> |    | <b>17 100 557</b> |                  |                    | <b>780 749</b>   | <b>17 881 306</b> |
| <b>Capitale vincolato</b>         |    | <b>4 387 510</b>  | <b>2 007 238</b> | <b>- 2 455 483</b> | <b>0</b>         | <b>3 939 265</b>  |
| Fondi per la formazione           | c) | 719 005           | 1 474 540        | - 1 391 340        | 0                | 813 385           |
| Fondi gironi finali UEFA/FIFA     | d) | 3 668 505         | 532 698          | - 1 075 323        | 0                | 3 125 880         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>      |    | <b>780 749</b>    | <b>59 887</b>    | <b>0</b>           | <b>- 780 749</b> | <b>59 887</b>     |

| 2024                              |    | Saldo 1.1.        | Aumento          | Diminuzione        | Trasferimento    | Saldo 31.12.      |
|-----------------------------------|----|-------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| <b>Totale capitale di fondo</b>   |    | <b>806 453</b>    | <b>767 728</b>   | <b>- 1 146 095</b> | <b>0</b>         | <b>428 087</b>    |
| Centri di performance             | a) | 581 781           | 623 728          | - 846 095          | 0                | 359 414           |
| UEFA Referee Convention           | b) | 224 673           | 144 000          | - 300 000          | 0                | 68 673            |
| <b>Totale capitale societario</b> |    | <b>19 582 003</b> | <b>4 531 936</b> | <b>- 1 845 123</b> | <b>0</b>         | <b>22 268 816</b> |
| <b>Capitale societario libero</b> |    | <b>16 843 956</b> |                  |                    | <b>256 601</b>   | <b>17 100 557</b> |
| <b>Capitale vincolato</b>         |    | <b>2 481 446</b>  | <b>3 751 187</b> | <b>- 1 845 123</b> | <b>0</b>         | <b>4 387 510</b>  |
| Fondi per la formazione           | c) | 715 809           | 1 394 536        | - 1 391 340        | 0                | 719 005           |
| Fondi gironi finali UEFA/FIFA     | d) | 1 765 637         | 2 356 651        | - 453 783          | 0                | 3 668 505         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>      |    | <b>256 601</b>    | <b>780 749</b>   | <b>0</b>           | <b>- 256 601</b> | <b>780 749</b>    |

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2025

## **a) Centri di performance**

Per portare avanti il progetto dei centri di formazione, nel calcio giovanile d'élite sono stati creati diversi centri di performance in tutta la Svizzera, gestiti dalle partnership e dai club. L'idea è quella di dare ai club la possibilità di ricevere sovvenzioni per la gestione dei centri di performance a condizione che vengano soddisfatti determinati requisiti e rispettate determinate disposizioni.

## **b) UEFA Referee Convention**

La convenzione dell'UEFA per la formazione e l'organizzazione di arbitri si prefigge da una parte di promuovere il ruolo degli arbitri e dall'altra di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli del calcio. Per il raggiungimento di questi obiettivi l'UEFA mette a disposizione mezzi finanziari.

## **c) Fondi di formazione ASF**

L'Associazione Svizzera di Football riscuote, per tutti i trasferimenti definitivi e i prestiti di giocatori che nell'anno civile del trasferimento compiono o hanno tra i 18 e i 31 anni, verso un club affiliato all'Associazione Svizzera di Football, un contributo di formazione, in aggiunta alle quote associative previste per i trasferimenti e i contratti di prestito. Questo contributo viene versato nel fondo vincolato per la sponsorizzazione delle giovani leve. I fondi vengono soprattutto e in modo mirato destinati ai club attivi nel settore nel calcio d'élite giovanile e che mettono in pratica le disposizioni di marchio dell'ASF, e dall'altra alle associazioni regionali, per contribuire a coprire le spese del personale e dei responsabili tecnici.

## **d) Fondi gironi finali UEFA-FIFA**

A partire dall'anno 2022, l'Associazione Svizzera di Football inserisce i contributi di copertura provenienti dalla partecipazione ai gironi finali UEFA e FIFA delle nazionali A nel nuovo fondo creato nel capitale vincolato. I mezzi del fondo devono essere utilizzati per finanziare progetti di rilevanza strategica limitati nel tempo. Il comitato centrale decide quali progetti vengono scelti e finanziati.

# Conto annuale 2025

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 a Muri B. Bern ammonta il 31 dicembre 2025 a CHF 10 644 800 (anno precedente CHF 10 644 800).

| Specchietto investimenti –<br>Investimenti materiali e investimenti immateriali<br>il 31.12.2025 | Parcella<br>fondiaria | Edificio         | Mobilio e<br>arredamenti,<br>veicoli | ICT-Hardware   | Totale investi-<br>menti materiali | Investimenti<br>immateriali –<br>ICT Software |
|--|-----------------------|------------------|--------------------------------------|----------------|------------------------------------|---|
| Valori d'acquisto il 1.1.2024  | 2 142 000             | 16 387 456       | 135 317                              | 586 663        | 19 251 436                         | 5 244 751                                     |
| Entrate 2024   | 0                     | 0                | 10 207                               | 158 092        | 168 299                            | 1 210 995                                     |
| Uscite 2024  | 0                     | 0                | 0                                    | - 86 058       | - 86 058                           | - 1 738 330                                   |
| Valori d'acquisto il 31.12.2024  | 2 142 000             | 16 387 456       | 145 524                              | 658 697        | 19 333 677                         | 4 717 416                                     |
| Ammortamenti accumulati il 1.1.2024  | 0                     | - 9 794 739      | - 51 317                             | - 291 663      | - 10 137 719                       | - 2 601 751                                   |
| Entrate 2024   | 0                     | - 276 897        | - 25 207                             | - 124 092      | - 426 196                          | - 1 660 995                                   |
| Uscite 2024  | 0                     | 0                | 0                                    | 86 058         | 86 058                             | 1 738 330                                     |
| Ammortamenti accumulati il 31.12.2024  | 0                     | - 10 071 636     | - 76 524                             | - 329 697      | - 10 477 857                       | - 2 524 416                                   |
| Riduzioni di valore accumulati il 1.1.2024   | - 306 000             | - 3 823 750      | 0                                    | 0              | - 4 129 750                        | 0   |
| Entrate 2024   | 0                     | 0                | 0                                    | 0              | 0                                  | 0   |
| Uscite 2024  | 0                     | 0                | 0                                    | 0              | 0                                  | 0   |
| Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2024   | - 306 000             | - 3 823 750      | 0                                    | 0              | - 4 129 750                        | 0   |
| <b>Valori contabili netti il 31.12.2024</b>  | <b>1 836 000</b>      | <b>2 492 071</b> | <b>69 000</b>                        | <b>329 000</b> | <b>4 726 071</b>                   | <b>2 193 000</b>                              |
| Valori d'acquisto il 1.1.2025  | 2 142 000             | 16 387 456       | 145 524                              | 658 697        | 19 333 677                         | 4 717 416                                     |
| Entrate 2025   | 0                     | 0                | 36 990                               | 164 684        | 201 674                            | 1 349 421                                     |
| Uscite 2025  | 0                     | 0                | 0                                    | - 172 920      | - 172 920                          | - 1 706 845                                   |
| Valori d'acquisto il 31.12.2025  | 2 142 000             | 16 387 456       | 182 514                              | 650 461        | 19 362 431                         | 4 359 992                                     |
| Ammortamenti accumulati il 1.1.2025  | 0                     | - 10 071 636     | - 76 524                             | - 329 697      | - 10 477 857                       | - 2 524 416                                   |
| Entrate 2025   | 0                     | - 276 896        | - 7 990                              | - 130 684      | - 415 570                          | - 1 512 421                                   |
| Uscite 2025  | 0                     | 0                | 0                                    | 172 920        | 172 920                            | 1 706 845                                     |
| Ammortamenti accumulati il 31.12.2025  | 0                     | - 10 348 532     | - 84 51                              | - 287 461      | - 10 720 507                       | - 2 329 992                                   |
| Riduzioni di valore accumulati il 31.12.2025   | - 306 000             | - 3 823 750      | 0                                    | 0              | - 4 129 750                        | 0   |
| Entrate 2025   | 0                     | 0                | 0                                    | 0              | 0                                  | 0   |
| Uscite 2025  | 0                     | 0                | 0                                    | 0              | 0                                  | 0   |
| Riduzioni di valore accumulati il 31.12. 2025  | - 306 000             | - 3 823 750      | 0                                    | 0              | - 4 129 750                        | 0   |
| <b>Valori contabili netti il 31.12.2025</b>  | <b>1 836 000</b>      | <b>2 215 175</b> | <b>98 000</b>                        | <b>363 000</b> | <b>4 512 175</b>                   | <b>2 030 000</b>                              |

# Conto annuale 2025

| Valori assicurativi degli immobili<br>in CHF: | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Materiale e arredamenti, hardware ICT         | 4 438 299        | 4 438 299        |
| Diversi impianti tecnici                      | 391 724          | 391 724          |
| <b>Totale</b>                                 | <b>4 830 023</b> | <b>4 830 023</b> |

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Conto dei flussi di tesoreria 2025 in CHF  
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

|  | 2025               | 2024              |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>Flusso di tesoreria da attività commerciali in corso:</b>                   | <b>- 5 233 175</b> | <b>4 895 776</b>  |
| Risultato d'esercizio  | 59 887             | 780 749           |
| Ammortamenti investimenti materiali  | 415 570            | 426 196           |
| Ammortamenti investimenti immateriali  | 1 512 421          | 1 660 995         |
| Guadagni su cambio non realizzati (-) e perdite (+) su investimenti finanziari | - 7 463            | -474 870          |
| Aumento (-) / diminuzione (+) crediti  | - 1 125 225        | 648 144           |
| Aumento (-) / diminuzione (+) conti transitori attivi                          | - 1 087 654        | 69 453            |
| Aumento (+) / diminuzione (-) passività a breve scadenza                       | - 1 727 957        | 2 401 908         |
| Aumento (+) / diminuzione (-) conti transitori passivi                         | - 2 454 422        | -821 494          |
| Diminuzione accantonamenti   | 58 001             | -1 323 001        |
| Aumento (+) / diminuzione (-) capitale di fondo                                | - 428 087          | -378 367          |
| Aumento (+) / diminuzione (-) capitale vincolato                               | - 448 246          | 1 906 064         |
| <b>Flusso di tesoreria da attività d'investimento</b>                          | <b>880 305</b>     | <b>3 620 706</b>  |
| Investimenti in beni materiali   | - 201 674          | -168 299          |
| Investimenti in beni finanziari  | - 2 068 600        | 0                 |
| Disinvestimenti di beni finanziari   | 4 500 000          | 5 000 000         |
| Investimenti in beni immateriali   | - 1 349 421        | -1 210 995        |
| <b>Flusso di tesoreria da attività di finanziamento</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>Cambiamento netto liquidità</b>   | <b>- 4 352 870</b> | <b>8 516 481</b>  |
| Saldo liquidità all'inizio del periodo   | 13 041 572         | 4 525 089         |
| Cambiamento netto liquidità  | - 4 352 870        | 8 516 481         |
| <b>Saldo liquidità alla fine del periodo</b>                                   | <b>8 688 702</b>   | <b>13 041 571</b> |

I numeri vengono registrati precisamente al centesimo ma non mostrati. Nelle addizioni possono quindi verificarsi delle differenze.

# Conto annuale 2025

## Spiegazioni per il bilancio annuale 2025

### 1.1 Liquidità

| in CHF                                       | 31.12.2025       | 31.12.2024        |
|--|------------------|-------------------|
| Depositi di cassa                            | 15 012           | 21 837            |
| Depositi in assegni bancari e postali        | 8 083 137        | 5 346 591         |
| Depositi bancari in valute estere (EURO/USD) | 590 552          | 673 143           |
| Depositi a breve termine a scadenza fissa    | 0                | 7 000 000         |
| <b>Totale liquidità</b>                      | <b>8 688 701</b> | <b>13 041 571</b> |

Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

### 1.2 Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

| in CHF  | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|
| Crediti nei confronti di società dell'ASF                                 | 1 114 762        | 1 384 748        |
| Crediti nei confronti dell'UEFA/FIFA                                      | 816 296          | 660 135          |
| Crediti nei confronti di società regionali                                | 183 571          | 193 140          |
| Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori) | 22 807           | 12 573           |
| Fondazione BVG ASF (cassa pensione)                                       | 41 370           | 0                |
| <b>Totale crediti nei confronti di persone vicine</b>                     | <b>2 178 807</b> | <b>2 250 596</b> |

### 1.3 Altri crediti a breve scadenza

Nel giorno di riferimento gli altri crediti sono suddivisi come segue:

| in CHF  | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---|----------------|----------------|
| Imposta preventiva  | 125 648        | 189 395        |
| Crediti nei confronti di Confederazione, cantoni e comuni | 0              | 246            |
| Credito IVA   | 487 516        | 0              |
| <b>Totale altri crediti a breve scadenza</b>              | <b>613 165</b> | <b>189 641</b> |

### 1.4 Star del credere

Lo star del credere è stato misurato secondo criteri economico-aziendali ed è basato sui valori empirici degli anni precedenti.

| in CHF                         | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Star del credere               | - 349 042        | - 473 628        |
| <b>Totale star del credere</b> | <b>- 349 042</b> | <b>- 473 628</b> |

### 1.5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili si compongono principalmente da tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. L'acquisto viene registrato alla posizione "spese per il materiale e i servizi". Per i seguenti motivi questa posizione non viene considerata materiale di consumo e non viene riportata nel bilancio nella voce "Rimanenze":

- Il materiale viene quasi esclusivamente messo a disposizione gratuitamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene costantemente utilizzato o consumato nell'ambito dei raduni delle diverse squadre nazionali.
- Il materiale dispone solo un valore di utilizzo interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile a causa di accordi di sponsoring in parte specifici.
- Le tute da allenamento, le magliette, i palloni ecc. vengono lavati e riutilizzati. Quindi il materiale usato avrebbe un valore molto ridotto.

# Conto annuale 2025

## 1.6 Ratei e risconti attivi

| in CHF   | 31.12.2025       | 31.12.2024     |
|--|------------------|----------------|
| Ratei e risconti attivi nei confronti di terzi | 1 466 737        | 401 522        |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b>          | <b>1 466 737</b> | <b>401 522</b> |

## 1.7 Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine

| in CHF   | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--|----------------|----------------|
| Swiss Olympic  | 0              | 25 945         |
| FIFA - Contributi in avanti                                    | 234 000        | 650 000        |
| Reparti dell'ASF (SFL, Prima lega, Lega amatori)               | 500 520        | 53 210         |
| UEFA   | 17 073         | 0              |
| <b>Totale ratei e risconti nei confronti di persone vicine</b> | <b>751 593</b> | <b>729 155</b> |

## 1.8 Investimenti finanziari

| in CHF   | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--|-------------------|-------------------|
| Obbligazioni in CHF e denaro in scadenza fissa in CHF con una durata > 12 mesi | 12 602 413        | 17 026 348        |
| Azioni non quotate p.m.  | 1                 | 1                 |
| Titoli di partecipazione p.m.  | 1                 | 1                 |
| <b>Totale investimenti finanziari</b>  | <b>12 602 415</b> | <b>17 026 350</b> |

Gli investimenti finanziari sono esclusivamente obbligazioni in CHF con una durata residua medio-lunga. A causa dell'aumento del livello degli interessi, nell'anno di bilancio è stato necessario prendere in considerazione sostanziali perdite contabili non realizzate sulle singole posizioni. L'intenzione è quella di conservare le singole obbligazioni fino alla scadenza per utilizzarle in futuro per compensare parte delle perdite contabili non realizzate dagli anni precedenti.

## 1.9 Investimenti finanziari di persone vicine

| in CHF   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|
| Ipoteca fondazione di previdenza   | 400 000          | 400 000          |
| Riserve contributi datori di lavoro fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzo) | 7 995 000        | 5 995 000        |
| <b>Totale investimenti finanziari persone vicine</b>   | <b>8 395 000</b> | <b>6 395 000</b> |

## 2.1 Passività da forniture e prestazioni

| in CHF   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|
| Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati | 360 500          | 273 500          |
| Fatture fornitori                                | 2 875 226        | 3 271 872        |
| <b>Totale passività da forniture e servizi</b>   | <b>3 235 727</b> | <b>3 545 373</b> |

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiuti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni d'investimento, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore a 12 mesi.

Gli sconti sono considerati riduzioni di prezzo d'acquisto.

# Conto annuale 2025

## 2.2 Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine

| in CHF  | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|
| Fondazione LPP ASF (cassa pensioni)   | 302 731          | 213 346          |
| Passività nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori) | 190 760          | 1 037 205        |
| Passività nei confronti di associazioni regionali e circondariali           | 61 069           | 97 966           |
| Passività nei confronti dei club ASF  | 815 266          | 0                |
| Cauzioni di entrata pagate da associazioni ASF                              | 645 263          | 620 563          |
| Altre passività nei confronti di associazioni ASF                           | 20 050           | 19 050           |
| <b>Totale passività nei confronti di persone vicine</b>                     | <b>2 035 139</b> | <b>1 988 130</b> |

## 2.3 Altre passività a breve scadenza

| in CHF   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|
| Passività IVA  | 0                | 444 178          |
| Passività nei confronti dell'AVS, AD, cassa assegni familiari  | 104 925          | 763 573          |
| Imposte alla fonte calcolate, non ancora pagate  | - 355            | 589 082          |
| Passività nei confronti di Confederazione, cantoni, comuni e divisioni cantonali delle contribuzioni | 1 046 145        | 484 151          |
| Passività conto di passaggio per la stabilizzazione Coronavirus della Confederazione                 | 514 950          | 850 000          |
| <b>Totale passività finanziarie fruttifere a breve scadenza</b>                                      | <b>1 665 665</b> | <b>3 130 984</b> |

## 2.4 Ratei e risconti passivi

| in CHF  | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|
| Bonus di qualificazione per la FIFA WC 2026 e l'UEFA EURO 2025 fatturati ai partner commerciali.                | 725 000          | 381 250          |
| Progetti Legacy - pagamenti ricevuti per progetti di follow-up  | 998 236          | 624 985          |
| Signing Fee Ticketmaster (che dipende dai guadagni realizzati con i biglietti durante il periodo del contratto) | 1 000 000        | 1 000 000        |
| Limitazione quantità di giorni di vacanza e ore extra collaboratore   | 552 000          | 445 000          |
| Limitazione accantonamenti per regali per anzianità di servizio personale ASF                                   | 246 000          | 430 000          |
| Passività nei confronti di partner per diritti non forniti a causa del Coronavirus                              | 516 939          | 577 650          |
| Diverse altre passività   | 2 373 987        | 4 112 548        |
| Percentuale a breve scadenza accantonamenti per imposte latenti   | 0                | 98 000           |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b>  | <b>6 412 161</b> | <b>7 669 433</b> |

# Conto annuale 2025

## 2.5 Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine

| in CHF   | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|
| Swiss Olympic - diversi pagamenti anticipati                           | 125 039          | 568 133          |
| Pagamenti ricevuti dall'UEFA per i periodi successivi                  | 5 977 220        | 6 510 139        |
| Limitazione accrediti per associazioni e sezioni regionali pendenti    | 0                | 158 333          |
| Limitazione fatture di associazioni ASF pendenti                       | 0                | 62 805           |
| <b>Totale ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine</b> | <b>6 102 259</b> | <b>7 299 409</b> |

## 2.6 Accantonamenti

| Accantonamento St. Jakob Park in CHF | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Valore contabile l' 1.1.             | 0          | 1 500 000  |
| Storno tramite conto economico       | 0          | -1 500 000 |
| <b>Valore contabile il 31.12.</b>    | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

L'ASF ha partecipato alle spese di ampliamento dello stadio St.Jakob Park di Basilea versando un importo totale di CHF 5.250.000. Se le entrate extra realizzate con le partite internazionali svolte a Basilea fino a dopo la stagione 2018/19 superano l'importo investito di 5.25 milioni di CHF, l'ASF deve partecipare alla compensazione della somma di finanziamento mancante per lo stadio di Basilea con un massimo di 1.5 milioni di CHF, se questa somma non viene versata dal cantone. La fattura definitiva è stata eseguita e l'accantonamento è stato stornato.

| Accantonamento della quota delle imposte latenti a lunga scadenza | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|---|------------------|------------------|
| Valore contabile l' 1.1.  | 1 646 000        | 1 469 000        |
| Formazione  | 0                | 177 000          |
| Utilizzo  | 58 000           | 0                |
| Scioglimento tramite conto economico                              | 0                | 0                |
| <b>Valore contabile il 31.12.</b>                                 | <b>1 704 000</b> | <b>1 646 000</b> |

Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono formate sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti a livello di imposta sul ricavo in futuro. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti è incerto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul ricavo latenti vengono suddivise in percentuale a breve scadenza (vedere rateo e risconto passivo) e in una parte a lunga scadenza.

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale accantonamenti</b> | <b>1 704 000</b> | <b>1 646 000</b> |
|------------------------------|------------------|------------------|

## 3.1 Vendita diritti televisivi squadre nazionali

| in CHF   | 2025              | 2024              |
|--|-------------------|-------------------|
| Diritti televisivi squadre nazionali / SRG SSR / UEFA        | 9 664 475         | 10 381 105        |
| Prestazioni materiali contratti televisivi squadre nazionali | 850 000           | 850 000           |
| <b>Totale vendita di diritti televisivi</b>                  | <b>10 514 475</b> | <b>11 231 105</b> |

# Conto annuale 2025

## 3.2 Vendita di diritti commerciali

| in CHF  | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| Contributi di sponsor e partner squadre nazionali / in contanti                             | 15 939 276        | 13 481 578        |
| Contributi di sponsoring e partner squadre nazionali / prestazioni materiali                | 2 566 666         | 4 356 169         |
| Ricavi da merchandising e licenze squadre nazionali   | 677 681           | 1 100 052         |
| Contributi di sponsoring e di partner per il calcio dei bambini, giovanile e altri prodotti | 1 518 983         | 1 817 364         |
| Contributi di sponsoring e partner per l'AXA Women's Super League                           | 645 000           | 1 156 810         |
| Swiss Football Awards   | 100 000           | 100 000           |
| Contributi di partner progetti Legacy   | 423 981           | 0                 |
| <b>Totale vendita di diritti commerciali</b>  | <b>21 871 587</b> | <b>22 011 972</b> |

## 3.3 Entrate Coppa Svizzera

| in CHF                               | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Vendita di diritti commerciali       | 362 500          | 100 000          |
| Vendita di diritti televisivi        | 2 040 000        | 1 950 000        |
| Entrate finale Coppa Svizzera        | 2 175 346        | 2 108 101        |
| <b>Totale entrate Coppa Svizzera</b> | <b>4 577 846</b> | <b>4 158 101</b> |

## 3.4 Partecipazione delle squadre nazionali A all'UEFA WEURO 2025 in Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania

| in CHF  | 2025             | 2024              |
|---|------------------|-------------------|
| Risarcimenti FIFA/UEFA  | 2 568 231        | 14 622 271        |
| Premi partner squadre nazionali   | 681 250          | 2 437 250         |
| Quota dei ricavi da biglietteria  | 163 310          | 1 303 642         |
| <b>Totale partecipazione delle squadre nazionali A all'UEFA WEURO 2025 in Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania</b> | <b>3 412 791</b> | <b>18 363 163</b> |

## 3.5 Entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21

| in CHF   | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Entrate partite internazionali squadra nazionale maschile A                                  | 3 926 514        | 3 168 552        |
| Entrate partite internazionali squadra nazionale femminile A (incl. entrate finale di coppa) | 325 015          | 352 868          |
| Entrate partite internazionali squadra nazionale U-21  | 34 759           | 49 104           |
| <b>Totale entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21</b>                      | <b>4 286 287</b> | <b>3 570 524</b> |

## 3.6 Contributi di membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite

| in CHF   | 2025              | 2024              |
|--|-------------------|-------------------|
| Contributi di membri società e giocatori                               | 3 539 423         | 3 030 438         |
| Tasse per trasferimenti, iscrizioni e raggruppamenti                   | 5 355 300         | 5 264 270         |
| Contributi di membri, membri straordinari                              | 324 500           | 311 621           |
| Diversi altri contributi di membri                                     | 996 086           | 751 395           |
| Multe comminate nelle partite  | 485 025           | 525 980           |
| Tasse su contratti di prestito   | 34 751            | 30 047            |
| Diverse altre entrate realizzate con le partite                        | 313 194           | 172 223           |
| <b>Totale contributi di membri e entrate realizzate con le partite</b> | <b>11 048 279</b> | <b>10 085 974</b> |

# Conto annuale 2025

## 3.7 Contributi del settore pubblico

| in CHF   | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera FPSS Lordo direttamente all'ASF.        | 6 220 786        | 5 422 471        |
| Trasmissione contributo alla SFL   | -3 661 090       | -3 048 000       |
| <b>Fondazione per la promozione dello sport in Svizzera FPSS Lordo direttamente all'ASF.</b> | <b>2 559 696</b> | <b>2 374 471</b> |
| Sovvenzioni Swiss Olympic (finanziate da FPPS)   | 1 849 777        | 1 371 062        |
| Sovvenzioni Swiss Olympic (finanziate dall'UFSP)   | 1 971 003        | 1 788 924        |
| (finanziate da FPSS/UFSP) alla SFL e ai club   | -922 372         | -905 824         |
| G+S / rimborsi corsi per allenatori  | 66 455           | 88 980           |
| Contributo pacchetto di stabilizzazione COVID-19 Sport                                       | 971 761          | 109 002          |
| Diverse sovvenzioni direttamente dall'UFSP (incl. progetti Legacy)                           | 1 626 750        | 754 609          |
| <b>Contributi Swiss Olympic e UFSP</b>   | <b>5 563 374</b> | <b>3 206 753</b> |
| <b>Totale Contributi del settore pubblico</b>  | <b>8 123 070</b> | <b>5 581 224</b> |

## 3.8 Contributi FIFA e UEFA

| in CHF                               | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Contributi UEFA                      | 3 723 458        | 4 108 873        |
| Contributi FIFA                      | 1 879 539        | 2 436 475        |
| <b>Totale Contributi FIFA e UEFA</b> | <b>5 602 997</b> | <b>6 545 347</b> |

### Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I contributi per progetti ricevuti da FIFA Forward 3.0 (2023-2026) vengono utilizzati come contributi per il finanziamento delle spese operative della società e per le partite internazionali delle squadre nazionali della categoria giovani leve e per le squadre nazionali A femminili. I contributi FIFA includono anche i contributi per i Campionati mondiali FIFA femminili in Nuova Zelanda/Australia (nel 2024 TCHF 575.)

I contributi per progetti ricevuti da UEFA HatTrick (2024 – 2028) vengono utilizzati per le spese operative delle squadre nazionali, progetti d'investimento (nel 2024 per il centro di formazione di Bienne e i centri di performance nel sostegno delle giovani leve), così come per diversi progetti nel calcio femminile e nel calcio popolare.

## 3.9 Altre entrate

| in CHF  | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Vendita di materiale da ufficio e servizi ICT       | 431 829          | 243 588          |
| Vendita di biglietti / partite disputate all'estero | 68 153           | 42 375           |
| Entrate arbitri                                     | 3 598 595        | 3 559 013        |
| Ulteriore addebito tasse SUISSA a club              | 65 461           | 64 936           |
| Diverse entrate, incl. UEFA Study Group             | 235 214          | 293 369          |
| Altre entrate centro di formazione di Bienne        | 69 183           | 79 878           |
| <b>Totale altre entrate</b>                         | <b>4 468 435</b> | <b>4 283 160</b> |

## 4.1 Spese per materiale e personale

| in CHF   | 2025               | 2024              |
|--|--------------------|-------------------|
| Acquisti materiale Puma (prestazioni materiali) e diverse spese di logistica | - 586 623          | -2 472 646        |
| Spese materiale prestazioni materiali diversi partner e sponsor              | - 1 200 000        | -1 478 492        |
| Acquisto di articoli regalo  | - 51 036           | -42 779           |
| <b>Totale spese per materiale e servizi</b>                                  | <b>- 1 837 658</b> | <b>-3 993 918</b> |

Negli anni pari si registrano elevati acquisti di materiale da parte di Puma, mentre negli anni dispari vengono utilizzate minori forniture in natura.

## 4.2 Spese per personale

| in CHF  | 2025                | 2024               |
|---|---------------------|--------------------|
| Spese personale segreteria generale, incl. prestazioni sociali                                    | - 12 922 262        | -12 184 481        |
| Spese personale allenatori squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali                         | - 1 891 555         | -1 922 268         |
| Spese personale allenatori squadre nazionali giovanili, incl. prestazioni sociali                 | - 1 804 037         | -1 645 008         |
| Spese di personale per gli allenatori della squadra nazionale femminile A                         | - 680 504           | -609 721           |
| Spese di personale per gli allenatori delle squadre nazionali giovanili femminili                 | - 331 782           | -200 423           |
| Percentuale squadra nazionale su entrate di sponsoring e merchandising, incl. prestazioni sociali | - 1 256 357         | -1 758 858         |
| Premi punti e partite squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali                              | 0                   | -202 034           |
| <b>Totale spese per il personale</b>  | <b>- 18 886 498</b> | <b>-18 522 792</b> |

# Conto annuale 2025

## 4.3 Marketing incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti

| in CHF   | 2025               | 2024               |
|--|--------------------|--------------------|
| Spese per le squadre nazionali   | - 3 057 871        | -3 331 755         |
| Prestazioni materiali contratto televisivo   | - 850 000          | -850 000           |
| Spese Swiss Football Awards  | - 122 494          | - 111 707          |
| <b>Totale marketing incl. spese per la messa in atto e la fornitura di servizi</b> | <b>- 4 030 365</b> | <b>- 4 293 461</b> |

## 4.4 Spese Coppa Svizzera

| in CHF   | 2025               | 2024              |
|--|--------------------|-------------------|
| Pagamenti a squadre ASF partecipanti (premi televisivi, premi di marketing, ticketing)                                 | - 939 000          | -939 000          |
| Spese operative (spese di stampa, ispezioni di sicurezza e altro)  | - 25 225           | - 17 028          |
| Spese di marketing e per la messa in atto  | - 382 094          | -413 039          |
| Spese manifestazioni Finale di Coppa, incl. tassa ai finalisti per partecipazione ai proventi realizzati con biglietti | - 1 866 768        | - 1 772 866       |
| <b>Totale spese Coppa Svizzera</b>   | <b>- 3 213 087</b> | <b>-3 141 933</b> |

## 4.5 Partecipazione delle squadre nazionali A all'UEFA WEURO 2025 In Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania

| in CHF  | 2025               | 2024                |
|---|--------------------|---------------------|
| Spese operative (hotel, trasporto, vitto)   | - 1 910 053        | -4 562 551          |
| Indennità giornaliere e premi a giocatrici/ giocatori, staff e personale pagate (incl. premi di qualificazione)                                 | - 1 435 041        | -9 997 692          |
| Partecipazioni alle eccedenze pagate sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)   | 0                  | -2 021 459          |
| <b>Totale delle spese per la partecipazione delle squadre nazionali all'UEFA Women's Euro 2025 in Svizzera e all'UEFA EURO 2024 in Germania</b> | <b>- 3 345 094</b> | <b>- 16 581 702</b> |

## 4.6 Spese direzione squadre nazionali

| in CHF  | 2025               | 2024              |
|---|--------------------|-------------------|
| Spese partite internazionali squadra nazionale A    | - 5 325 449        | -3 787 625        |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-21 | - 1 173 793        | -839 002          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-20 | - 278 507          | -310 865          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-19 | - 444 036          | -561 803          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-18 | - 652 762          | -491 752          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-17 | - 609 868          | -491 293          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-16 | - 347 691          | -333 867          |
| Spese partite internazionali squadra nazionale U-15 | - 181 692          | -163 041          |
| Spese FE-14   | - 91 447           | -78 079           |
| Spese amministrative squadre nazionali              | - 568 748          | -581 479          |
| <b>Totale spese direzione squadre nazionali</b>     | <b>- 9 673 992</b> | <b>-7 638 807</b> |

## 4.7 Spese direzione sviluppo del calcio

| in CHF   | 2025                | 2024               |
|--|---------------------|--------------------|
| Spese per riunioni, seminari e Workshop, incl. UEFA Study Group  | - 20 974            | -32 441            |
| Progetti direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e formazione) | - 188 912           | 0                  |
| Spese analisi partite e giocatori  | - 82 650            | -93 662            |
| Sezione promozione delle giovani leve  | - 3 181 402         | -2 951 815         |
| Sezione calcio popolare  | - 2 475 226         | -2 700 675         |
| Sezione formazione allenatori  | - 380 454           | -509 045           |
| Sezione arbitri  | - 5 585 484         | -5 515 891         |
| Sezione sviluppo dei club  | - 571 630           | -700 408           |
| Sezione gestione dei talenti   | - 819 597           | -861 761           |
| Uffici centrali formazione portieri e atletica   | - 61 090            | -95 898            |
| Progetti di rivitalizzazione di Swiss Olympic  | - 791 217           | -271 536           |
| <b>Totale spese direzione sviluppo del calcio</b>  | <b>- 14 158 634</b> | <b>-13 733 132</b> |

# Conto annuale 2025

## 4.8 Spese direzione calcio femminile

| in CHF   | 2025               | 2024               |
|--|--------------------|--------------------|
| Spese amministrative / diversi progetti per il sostegno al calcio d'élite e al calcio di massa | - 631 266          | - 819 974          |
| Pagamenti ai club (ad es. contributi di marchi)  | - 884 877          | - 614 325          |
| Squadra nazionale femminile A  | - 2 270 150        | - 2 370 998        |
| Squadra nazionale femminile U-19   | - 449 768          | - 450 530          |
| Squadra nazionale femminile U-17   | - 483 942          | - 477 526          |
| Squadra nazionale femminile U-16   | - 308 005          | - 336 368          |
| Punti di appoggio donne U-15 e U-14  | - 88 810           | - 83 137           |
| Spese centro di formazione di Bienne   | - 475 706          | - 518 927          |
| Progetti Legacy WEURO 2025   | - 2 856 414        | - 751 196          |
| <b>Totale spese direzione calcio femminile</b>   | <b>- 8 448 937</b> | <b>- 6 422 981</b> |

## 4.9 Contributi a sezioni, associazioni regionali e società

| in CHF  | 2025               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|
| Contributi alla SFL   | - 2 063 588        | - 2 055 678        |
| Contributi alla Prima Lega  | - 468 000          | - 468 000          |
| Contributi alla Lega Amatori  | - 442 500          | - 517 500          |
| Contributi fissi alle associazioni regionali  | - 1 262 729        | - 1 252 114        |
| Donazioni e sostegni a società e associazioni regionali per richieste di progetto individuali | - 20 856           | - 63 061           |
| <b>Totale contributi a sezioni, associazioni regionali e società</b>                          | <b>- 4 257 673</b> | <b>- 4 356 353</b> |

## 4.10 Organi, comitati e commissioni

| in CHF   | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Assemblea dei delegati (ogni 2 anni)   | - 15 314         | - 24 594         |
| Comitato centrale, incl. diversi progetti di riforma   | - 605 818        | - 521 311        |
| Tribunale dei ricorsi, commissione di controllo e di disciplina                                      | - 14 550         | - 9 240          |
| Commissione finanziaria, commissione dei terreni da gioco, commissione medica e commissioni speciali | - 61 111         | - 76 729         |
| <b>Totale spese per organi, comitati e commissioni</b>   | <b>- 696 793</b> | <b>- 631 874</b> |

## 4.11 Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative

| in CHF   | 2025               | 2024               |
|--|--------------------|--------------------|
| Media/comunicazione  | - 362 897          | - 258 787          |
| Spese di ticketing per partite all'estero  | - 45 577           | - 40 070           |
| Sicurezza  | - 4 207            | - 1 986            |
| Spese d'ufficio e di amministrazione   | - 355 479          | - 434 922          |
| Digital Services - ICT   | - 1 872 060        | - 1 647 622        |
| Digital Services - CTG   | - 49 129           | - 83 278           |
| Spese veicoli  | - 1 173 853        | - 981 281          |
| Spese per immobili   | - 491 650          | - 346 423          |
| Progetto Home of Swiss Football  | - 84 868           | - 13 868           |
| Imposta sul valore aggiunto (riduzione dell'imposta anticipata, utilizzo misto)  | - 485 861          | - 403 717          |
| Aumento star del delcredere / perdite di debitori  | 161 492            | 308 100            |
| Diverse altre spese  | - 6 573            | - 30 165           |
| <b>Totale media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative</b> | <b>- 4 770 662</b> | <b>- 4 211 309</b> |

# Conto annuale 2025

## 4.12 Spese finanziarie

| in CHF   | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Spese finanziarie varie (ad es. spese di deposito) | -27 544        | -30 062        |
| <b>Totale spese finanziarie</b>                    | <b>-27 544</b> | <b>-30 062</b> |

## 4.13 Ricavi finanziari

| in CHF  | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Ricavi da investimenti finanziari (coupon CHF Bonds)  | 181 166        | 284 105        |
| Interessi liquidità incl. utili su valutazione di conti bancari in valute estere e del conto corrente in valuta estere con l'UEFA | 32 451         | 168 132        |
| Utile non realizzato su investimenti finanziari (valutazione fine anno al valore di mercato)                                      | 7 463          | 474 876        |
| <b>Totale ricavato finanziario</b>  | <b>221 079</b> | <b>927 113</b> |

## 4.14 Ricavi non operativi

| in CHF   | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| Entrate realizzate tramite affitto Haus des CH Fussballs | 15 363        | 15 363        |
| <b>Totale ricavi non operativi</b>                       | <b>15 363</b> | <b>15 363</b> |

## 4.15 Cambiamento capitale del fondo

| in CHF                                       | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Aumento                                      | - 140 000      | -767 728       |
| Diminuzione                                  | 568 087        | 1 146 095      |
| <b>Totale cambiamento capitale del fondo</b> | <b>428 087</b> | <b>378 367</b> |

## 4.16 Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)

| in CHF   | 2025           | 2024             |
|--|----------------|------------------|
| Imposte cantonali, comunali e alla chiesa (capitale e utile) | 276 276        | - 128 083        |
| Cambiamento onere fiscale latente                            | 40 000         | - 191 000        |
| <b>Totale imposte dirette</b>                                | <b>316 276</b> | <b>- 319 083</b> |

Nel 2025 l'ASF ha ricevuto a causa di un ricorso presentato nei confronti dell'amministrazione fiscale un rimborso delle imposte pagate in eccesso negli anni precedenti.

Gli accantonamenti sulle imposte sul guadagno latenti vengono formati sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti futuri del guadagno sulle imposte. Siccome il momento di realizzazione delle riserve dormienti non è conosciuto, per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul guadagno latenti vengono suddivise in una parte a breve scadenza (vedere passivi transitori) e in una parte a lunga scadenza. Il cambiamento dell'accantonamento per le imposte sul guadagno latenti rispetto all'anno precedente vengono registrati nella posizione «Imposte dirette».

## 4.17 Cambiamento capitale vincolato

| in CHF                                       | 2025           | 2024               |
|--|----------------|--------------------|
| Aumento                                      | - 2 007 238    | -3 751 187         |
| Diminuzione                                  | 2 455 483      | 1 845 123          |
| <b>Totale cambiamento capitale vincolato</b> | <b>448 245</b> | <b>- 1 906 064</b> |

# Conto annuale 2025

## Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2025

Il bilancio viene redatto in base alle raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Queste raccomandazioni sono di regola basate sulle disposizioni di legge in materia di società anonime. In deroga all'ammissibilità delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo da poter valutare la situazione reddituale e patrimoniale dell'Associazione nel modo più affidabile possibile.

## Approvazione

Il comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 27 marzo 2026. Ha consigliato di approvare il conto annuale da parte dell'Assemblea dei delegati.

## Modifica dei principi di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei principi di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente.

## Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football non ha né società affiliate né istituzioni partner riunite tramite maggioranza di voti o in altro modo sotto un'unica direzione.

## Principi di valutazione

### Valute

La valuta del bilancio è il Franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso di conversione del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera vengono eseguite al corso di conversione valido nel momento dell'esecuzione.

## Liquidità

Le liquidità comprendono la consistenza di cassa, i saldi dei conti postali e bancari, inclusi gli investimenti call così come gli investimenti di denaro a scadenza fissa con una durata residua fino a 3 mesi.

## Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità vengono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termini a fini di copertura con una durata residua fino a 3 mesi.

## Crediti

I crediti vengono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (star del credere) in base a valori empirici.

## Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non detiene riserve né durante il periodo del bilancio né in quello precedente. L'intero materiale delle squadre nazionali viene considerato materiale di consumo e all'acquisto viene addebitato direttamente al conto economico come spesa.

# Conto annuale 2025

## Immobilizzazioni materiali e immateriali

Il patrimonio materiale e immateriale viene iscritto nel bilancio nelle spese di acquisto detratti gli ammortamenti accumulati e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per le riparazioni e la manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività patrimoniali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti vengono calcolati in modo lineare secondo le seguenti vite utili stimate:

| Investimento in natura  | Periodo di investimento |
|-------------------------|-------------------------|
| - Edificio              | 40 anni                 |
| - Hardware              | 5 anni                  |
| - Mobilio e arredamenti | 10 anni                 |
| - Software              | 3 anni                  |

Il valore dei beni di investimento viene controllato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

## Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono riportati negli attivi al costo di acquisto oppure al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti in leasing vengono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono ammortizzate nel corso della loro vita utile stimata, che generalmente corrisponde alla durata del leasing.

I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi vengono addebitati direttamente al conto economico.

## Investimenti finanziari

I titoli che possono essere detenuti per un investimento a lungo termine del capitale sono iscritti a bilancio negli ammortamenti e valutati al valore di mercato.

Gli investimenti finanziari non commerciabili o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

## Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così com'è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Di norma questo valore resta invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

## Accantonamenti

Gli accantonamenti vengono registrati quando un obbligo finanziario è la conseguenza di un evento passato e il suo ammontare è incerto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

## Capitale di fondo

Il capitale di fondo a scopo vincolato contiene donazioni ricevute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Di regola, si tratta di progetti pluriennali.

## Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football

L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg. del Codice civile.

La sede dell'Associazione Svizzera di Football è Muri b. Bern.

## Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso fideiussioni né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

## Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente obblighi di garanzia.

# Conto annuale 2025

## Costituzione di pegni a favore di terzi

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno a favore di terzi né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

## Limitazioni di proprietà per obblighi propri

Non ci sono ipoteche sugli immobili ad uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football.

È in essere un autolombard di CHF 5 milioni presso UBS, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono stati costituiti in pegno gli investimenti finanziari. Il valore contabile degli investimenti finanziari costituiti in pegno ammonta in data 31.12.2025 a CHF 12'533'811 e nell'anno precedente a CHF 17'026'350.

## Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial Leasing. I veicoli di servizio dell'Associazione Svizzera di Football vengono di regola noleggiati con un leasing della durata di 1 o 4 anni oppure messi a disposizione gratuitamente da un partner o uno sponsor.

## Passività nei confronti di istituti di previdenza

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) dell'importo di CHF 302'731 (anno precedente CHF 213'346).

## Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni finanziarie tra l'Associazione Svizzera di Football e i suoi istituti di previdenza sono state create sia nell'anno del bilancio che durante l'anno precedente nel rispetto delle disposizioni di Swiss GAAP FER n°16, istituti di credito.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni e assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo LPP.

Esiste inoltre la fondazione di previdenza dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni. Lo scopo di questa fondazione patronale è offrire sostegno e fornire prestazioni alle collaboratrici e ai collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football in situazioni speciali quali ad esempio i casi di rigore.

Il giorno di chiusura del bilancio è per entrambe le fondazioni il 31 dicembre.

La seguente tabella informa sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

| in CHF                                | Fondazione LPP | Istituto di previdenza |
|---------------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>31.12.2025</b>                     |                |                        |
| Datore di lavoro - riserva contributi | 7 970 000      | 25 000                 |
| Copertura                             |                |                        |
| Copertura insufficiente               |                |                        |
| <b>31.12.2024</b>                     |                |                        |
| Datore di lavoro - riserva contributi | 5 970 000      | 25 000                 |
| Copertura                             | 112%           | 969%                   |
| Copertura insufficiente               | 5 192 815      | 13 441 951             |

I conti annuali in data 31.12.2025 non sono ancora stati sottoposti a revisione e quindi il grado di copertura non è ancora riportato in questo documento.

# Conto annuale 2025

Non ci sono né rinunce all'utilizzo né necessità di rettifica dei valori sulle riserve dei contributi datori di lavoro.

La copertura dell'istituto di previdenza non viene considerata un vantaggio economico perché l'Associazione Svizzera di Football da una parte non può esercitare alcun tipo d'influsso sulla fondazione di previdenza e dall'altra non eroga contributi finanziari correnti.

I contributi padronali versati dall'ASF alla fondazione LPP durante l'anno di bilancio ammontavano a CHF 1 887 804 e durante l'anno precedente a CHF 1 732 615. Nel 2025 è stato effettuato un versamento aggiuntivo di CHF 2 000 000 nella riserva per datori di lavoro. L'Associazione Svizzera di Football non eroga alcun tipo di contributo regolamentare corrente alla Fondazione di previdenza.

## Partecipazioni essenziali

Non esistono partecipazioni essenziali.

## Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non esistono né obblighi di pagamento irrevocabili da contratti con obbligo di iscrizione al passivo, né altri obblighi fissi di fornitura e/o di accettazione.

## Avvenimenti successivi alla data di chiusura del bilancio

Non sono noti eventi significativi successivi alla data di chiusura del bilancio che possano influire sul bilancio 2025.

## Valutazione dei rischi

Il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi durante l'anno del bilancio.

## Onorario dell'ufficio di revisione

L'onorario dell'ufficio di revisione è suddiviso come segue:

| in CHF   | 2025   | 2024   |
|--|--------|--------|
| Revisione (controllo del conto annuale secondo gli statuti e del conto annuale secondo Swiss GAAP FER) | 30 000 | 30 000 |

## Impieghi a tempo pieno nella media annuale

|   | 2025      | 2024      |
|---|-----------|-----------|
| Numero di collaboratori della segreteria generale dell'ASF, compresi gli allenatori delle squadre nazionali e del centro di formazione per ragazze dell'ASF a Bienne, convertito in tempo pieno       | 137       | 131       |
| Numero di arbitri e assistenti arbitrali della SFL che nel rispettivo anno hanno arbitrato almeno una partita e che sono stati impiegati e pagati dall'ASF secondo le disposizioni d'impiego scritte. | 183       | 198       |
| Numero di funzionari che nel rispettivo anno hanno ricevuto un'indennità per attività svolte per l'ASF.   | 700 – 800 | 800 – 900 |

Inoltre, l'ASF paga ai giocatori delle squadre nazionali maschili A- e U-21, così come alle giocatrici delle squadre nazionali femminili A dei premi a seconda del successo sportivo e previsti dai rispettivi regolamenti in vigore.

# Conto annuale 2025

## Bilancio delle prestazioni il 31 dicembre 2025

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'associazione di riferimento per i club di calcio svizzeri. È stata fondata nel 1895 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali che crearono la federazione mondiale di calcio FIFA.

Attualmente l'ASF è una delle associazioni sportive più importanti in Svizzera. È suddivisa in tre sezioni e conta attualmente 1344 club, circa 18142 squadre e circa 365000 giocatrici e giocatori. La sede dell'Associazione è l'Haus des Schweizer Fussballs a Muri b. Bern.

## Organi dirigenti (comitato centrale) della direzione dell'associazione in data 31.12.2025

| Cognome     | Nome       | Funzione  | in carica da | grado di occupazione |
|-------------|------------|---|--------------|----------------------|
| Knäbel      | Peter      | Presidente centrale                                       | 2025         | 80%                  |
| Stroppa     | Sandro     | Vicepresidente  | 2019         | Volontario           |
| Scheidegger | Samuel     | Vicepresidente  | 2021         | Volontario           |
| Studhalter  | Philipp    | Vicepresidente  | 2021         | Volontario           |
| Schäfer     | Claudius   | Membro  | 2018         | Volontario           |
| Di Palma    | Marco      | Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale | 2021         | Volontario           |
| Häuselmann  | Stephan    | Membro e responsabile delle finanze del comitato centrale | 2021         | Volontario           |
| Trede       | Aline      | Membro  | 2024         | Volontario           |
| Luisier     | Christelle | Membro  | 2024         | Volontario           |

## Persone responsabili della direzione in data 31.12.2025

| Cognome       | Nome      | Funzione                             | in carica da | grado di occupazione |
|---------------|-----------|--------------------------------------|--------------|----------------------|
| Breiter       | Robert    | Segretario generale                  | 2018         | a tempo pieno        |
| Gelton        | Peter     | Responsabile marketing               | 2005         | a tempo pieno        |
| von Schroeder | Martin    | Direttore servizi digitali           | 2016         | a tempo pieno        |
| Tami          | Pierluigi | Direttore squadre nazionali          | 2019         | a tempo pieno        |
| Arnold        | Adrian    | Responsabile comunicazione aziendale | 2020         | a tempo pieno        |
| Bruggmann     | Patrick   | Direttore sviluppo del calcio        | 2020         | a tempo pieno        |
| Daube         | Marion    | Direttrice calcio femminile          | 2023         | a tempo pieno        |
| Haldimann     | Karin     | Direttrice finanze e personale       | 2024         | a tempo pieno        |

## Organo di revisione

| Cognome                | Presa in consegna del mandato | Durata della carica |
|------------------------|-------------------------------|---------------------|
| Ernst & Young AG, Bern | ca. 1960                      | fino a nuovo avviso |

# Conto annuale 2025

## Sono considerate persone vicine le persone/ organizzazioni seguenti

- Società dell'ASF
- Reparti dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione di previdenza dell'ASF

Tutte le transazioni con persone vicine vengono eseguite alle normali condizioni di mercato.

## Indennizzo lordo complessivo a:

| in CHF  | 2025      | 2024      |
|---|-----------|-----------|
| Organismi dirigenti della direzione dell'associazione | 425.563   | 429.679   |
| Persone responsabili della gestione dell'associazione | 1.881.384 | 1.895.098 |

# Rapporto della

# Commissione delle finanze

Nell'ambito dell'espletamento dei compiti che ci sono stati assegnati tramite gli statuti dell'ASF e il regolamento societario della commissione finanziaria dell'ASF abbiamo controllato al conto il 31 dicembre 2025, il conto economico e il conto di flusso di denaro dal 1.1. al 31.12.2025, così come l'allegato.

Per i controlli ci siamo basati principalmente sui rapporti di revisione della Ernst & Young AG, Bern, che li ha creati in veste di Ufficio di revisione selezionato. Siamo inoltre stati assistiti dai revisori dell'Ufficio di revisione, nonché dalle collaboratrici e dai collaboratori dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti della Ernst & Young AG, Bern e ai sensi degli statuti dell'ASF, confermiamo che

- il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene tenuta correttamente;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle direttive contenute negli statuti.

Sulla base dei lavori di verifica supplementari effettuati dalla commissione possiamo confermare quanto dichiarato sopra. Tutte le differenze essenziali rispetto al budget sono state spiegate e giustificate. Informiamo che non è stata eseguita alcuna verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite è stato adottato principalmente un approccio analitico, analizzando le differenze evidenti rispetto all'anno precedente e analizzando alcune posizioni essenziali in modo dettagliato e con spirito critico.

Sulla base della nostra valutazione, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 2 aprile 2026

Membri della commissione finanziaria incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente  
Jacques Grossen, membro  
Michael Herrmann, membro  
Christian Rey, membro  
Adrian Steffen, membro  
Andreas Wyss, membro

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Haus des Schweizer Fussballs  
Maison du football suisse  
Casa del calcio svizzero  
The House of Swiss Football  
Worbstrasse 48, 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11  
F +41 31 950 81 81  
info@football.ch  
www.football.ch

## **Impressum**

### **Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2025**

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2025